



# T.C. GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI



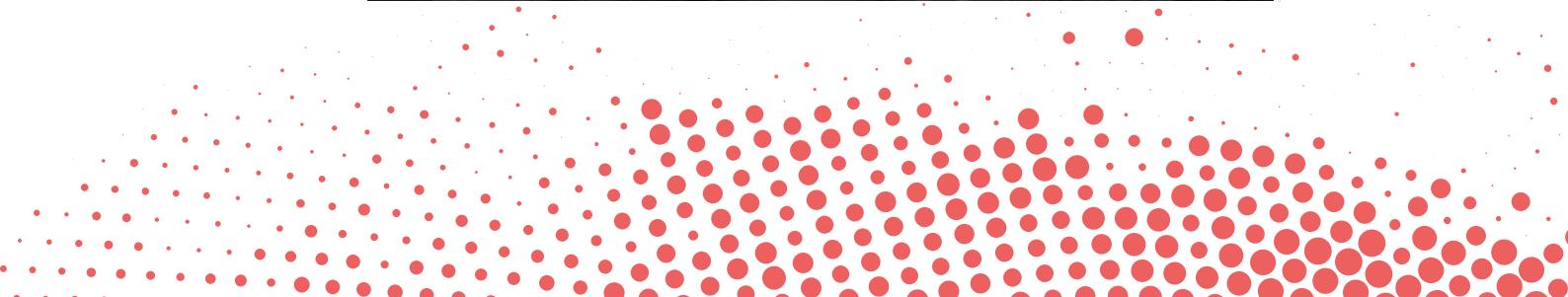
# STRATEJİK PLAN 2019 - 2023

T.C. GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI

**STRATEJİK**  
**PLAN** 2019 - 2023

“Gençler! Cesaretimizi kuvvetlendiren ve devam ettiren sizsiniz. Siz almakta olduğunuz terbiye ve irfan ile insanlık meziyetinin, vatan sevgisinin, fikir hürriyetinin en kıymetli örneği olacaksınız. Ey yükselen yeni nesil! Gelecek sizindir. Cumhuriyeti biz kurduk; onu yükseltecek ve devam ettirecek sizsiniz.”

*K. Atatürk*





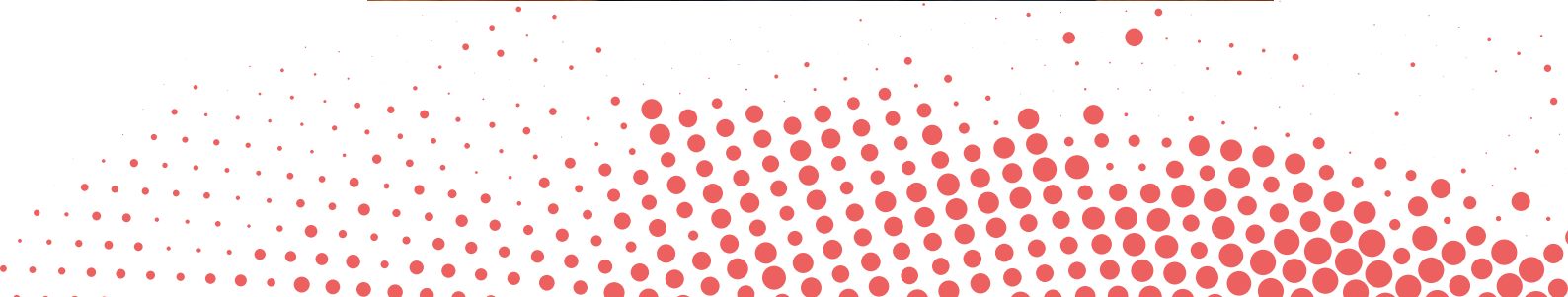
Gençler;

Biliyoruz ki sizin özgüveniniz, sizin azminiz bu ülkenin en büyük teminatıdır. Sizin bu ülkeye, bu medeniyete aidiyet bağlarınızın güçlü olması, yarınların huzur ve emniyet içinde olması anlamına gelir.

Gençlik, yüreğin dolup taşmasıdır; gençlik aşktır; gençlik heyecandır. Ama aynı zamanda akıldır, irfandır, muhakemedir. Geleceğe bakmaktır, geçmişi sorgulamaktır.

Bütün mesele yüreklerinizi ulvi değerlerle, bilgi birikimiyle, yüce ideallerle doldurmanızdır.

**Recep Tayyip ERDOĞAN**  
**Cumhurbaşkanı**



Ülkemiz, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçişle birlikte önemli bir değişim sürecini gerçekleştirmiştir. Yaşanan değişimin bir gereği olarak kamu yönetimi de tedbirler almış, yeniden yapılandırılmıştır. Bu sayede; bürokratik yapının aksayan yönleri ele alınmış, dinamik ve yenilikçi bir düzen oluşturulmuştur. Böylece; kaynakların daha etkin ve verimli kullanılması, hizmetlerin niteliğinin artırılması sağlanmıştır. Maddi ve beşeri kaynakların etkin ve verimli kullanılması, şüphesiz ki sunulan hizmetin kalitesini de artıracaktır.

Ülkemizin 2023-2053-2071 hedeflerine ulaşması yolunun bilgili, çağın gerektirdiği niteliklerle donanmış gençlerimizden geçtiğine inanıyoruz. Bu bağlamda gençlerimizi günümüz gelişmeleri doğrultusunda her türlü imkân ve donanımına sahip olmaları noktasında bütün imkânları seferber ederek, onları geleceğe hazırlamayı, aynı zamanda yenilikçi ve rekabetçi bir düzeye ulaşmalarını hedeflemekteyiz.

Ayrıca sporun tabana yayılması ve bütün kesimlerin spora erişiminin sağlanmasıyla spor kültürünü yaygınlaştırmak ve her yaştan herkesin daha fazla spor yaptığı Türkiye meydana getirmek temel hedeflerimizden biridir. Vatandaşlarımızı, 24 saat kullanıma açık spor tesislerimizden etkin ve nitelikli bir şekilde faydalanmaya teşvik edecek faaliyetler yürütüyoruz.

Gençlerimizi küçük yaşlarda yetenek taramalarına tabi tutarak, uluslararası platformlarda ülkemizi temsil etmeye talip bütün branşlardan olimpiik sporcu havuzumuzu genişletmenin gayretleri içerisindeyiz. Bu hususta profesyonel olarak spor yapan gençlerimizin, varsa önlerindeki engelleri kaldırmak, altyapıda yetişen gençlerimizin spor mu, eğitim mi ikilemine maruz kalmayacakları imkânları hayata geçirmek için çalışmaktayız.

Öte yandan bağımlılığın her çeşidiyle ve kötü alışkanlıklarla mücadele konusunda sporu en önemli güç olarak görüyoruz. Gençlerimizin fiziksel, ruhsal ve zihinsel gelişiminin desteklenmesi ve sağlıklı bir şekilde geleceğe hazırlanmaları için iletişim çalışmalarımızı kuvvetlendiriyor, faaliyete açtığımız Gençlik Merkezi ve Genç Ofislerle hizmetlerimizin gençlerimizin ayağına gitmesini sağlıyoruz.

Yine sportif başarıların yanında, spor organizasyonlarını, spor turizmini, yerli ve milli spor ekipmanları üretimini, spora bütüncül bakış yaklaşımımızın önemli adımları olarak ele alıyoruz. Bakanlığımız, gerçekleştirdiği faaliyetler, projeler, çalıştaylar ve önemli işbirlikleriyle; sporun bütün parametrelerinde ülkemizin sahip olduğu potansiyeli, etkili bir şekilde kullanma kararlılığındadır.

Gençlik ve Spor Bakanlığı olarak 2019-2023 Stratejik Planı ile halen yürütmekte olduğumuz gençliğe yönelik proje ve faaliyetlerimizi, spor alanındaki tesisleşme hamlesi ve sportif başarılarımız ile kredi, burs ve yurt hizmetlerimizde gerçekleştirdiğimiz gelişmeleri daha geniş bir yelpazede ileri seviyelere taşıma kararlılığındaız.

Gençlik ve Spor Bakanlığı 2019-2023 Stratejik Planı, Bakanlığımızın vizyonunu gerçekleştirme noktasında, geleceği daha iyi görmek ve bu doğrultuda emin adımlar atmak için bize yol gösterecektir.

Stratejik Planımız aynı zamanda, gençlerimize yönelik fırsat ve tehditleri anlama noktasında, güçlü ve zayıf yönlerimizin de bilincinde olarak, imkanları lehimize çevirme anlamında bize yol gösteren bir süreç sunmaktadır. Planımızda yer alan hizmet ve faaliyetler, ülkemizin hem sportif anlamda hem de gençler anlamında, uluslararası alanda nicelik ve nitelik olarak başarılı bir şekilde temsil edilmesi için, Bakanlığımızın bütün birimleri ile entegre ve koordineli bir şekilde, bütün vatandaşlarımızı odağına alan hizmet anlayışı ile yeni bir dönemin temellerini oluşturma hedefindeyiz.

2019-2023 Stratejik Planımızın hazırlanması sürecinde bize destek olan iç ve dış paydaşlarımız ile Plan çalışmalarında görev alan Bakanlığımız personeline teşekkür eder; Stratejik Planımızın Bakanlığımız, ülkemiz ve milletimiz için hayırlara vesile olmasını dilerim.

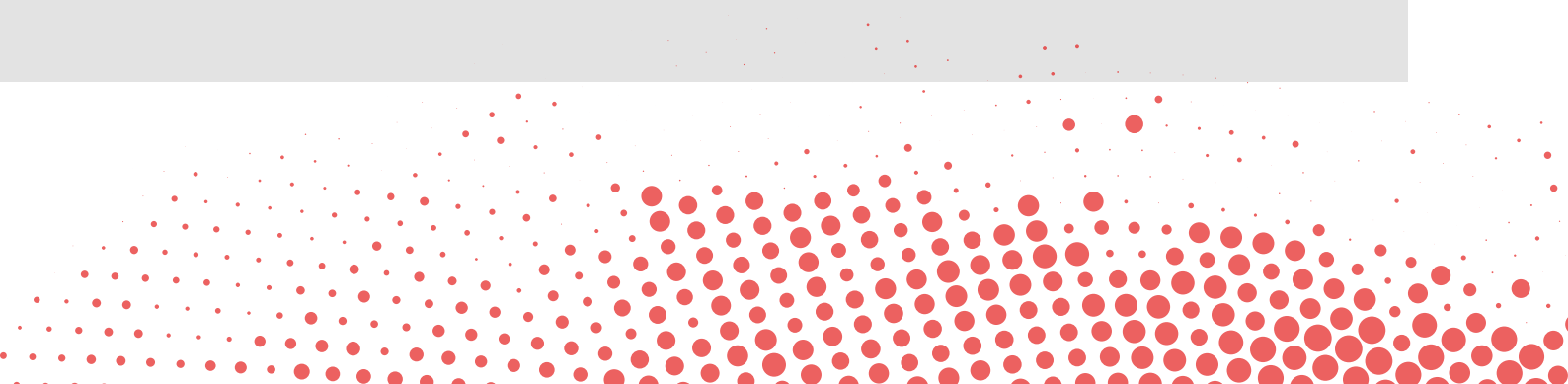
**Dr. Mehmet Muharrem KASAPOĞLU**  
**Gençlik ve Spor Bakanı**



# İÇİNDEKİLER

Bir Bakışta Stratejik Plan.....	10
<b>BÖLÜM 1 - STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ .....</b>	<b>15</b>
A - GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI STRATEJİK PLANININ YENİLENMESİ VE ÇALIŞMA GRUPLARI..	16
B - STRATEJİK PLAN ÇALIŞMALARI .....	19
1 - Hazırlık Dönemi .....	19
2 - Stratejik Planlama Süreci.....	21
<b>BÖLÜM 2 – DURUM ANALİZİ .....</b>	<b>23</b>
A - TARİHSEL GELİŞİM .....	24
B - 2013-2017 VE 2018-2022 STRATEJİK PLANLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ.....	25
C - MEVZUAT ANALİZİ.....	27
Ç - ÜST POLİTİKA BELGELERİNİN ANALİZİ .....	29
1 - 11. Kalkınma Planı.....	29
2 - 2019 Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı.....	31
3 - 2020 Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı.....	32
4 - 2019-2021 Yeni Ekonomi Programı.....	34
5 - 2020-2022 Yeni Ekonomi Programı.....	35
D - FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ .....	36
1 - Gençlik Hizmetleri.....	36
2 - Kredi ve Yurt Hizmetleri .....	37
3 - Spor Hizmetleri.....	38
4 - Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon .....	41
5 - Yatırım Hizmetleri.....	42
6 - Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler.....	43

E - PAYDAŞ ANALİZİ.....	45
F - KURUM İÇİ ANALİZ.....	47
1 - Teşkilat Yapısı.....	47
2 - Fiziksel Yapı.....	49
3 - İnsan Kaynakları.....	50
4 - Bilgi ve Teknoloji.....	51
5 - Mali Durum.....	52
6 - İzleme ve Değerlendirme Sistemi.....	52
G - PESTLE ANALİZİ.....	53
Ğ - GZFT (SWOT) ANALİZİ.....	57
<b>BÖLÜM 3 - GELECEĞE BAKIŞ.....</b>	<b>61</b>
A - MİSYON.....	62
B - VİZYON.....	62
C - TEMEL DEĞERLER.....	63
<b>BÖLÜM 4 - STRATEJİ GELİŞTİRME.....</b>	<b>65</b>
A - AMAÇ VE HEDEFLER.....	66
B - HEDEF KARTLARI.....	68
C - HEDEFLERDEN SORUMLU VE İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER.....	96
Ç - HEDEFLERDEN SORUMLU TAŞRA TEŞKİLATLARI.....	98
D - MALİYETLENDİRME.....	100
<b>BÖLÜM 5 - İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....</b>	<b>103</b>
A - İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	104



## MİSYON

Ülkemiz gençliğini ve sporunu günümüz gerekleriyle uyumlu, geleceğin meydan okumalarına karşı hazırlıklı, yerli değerlere duyarlı, dünya kültürünü reddetmeyen, yenilikçi ve rekabetçi bir düzeye ulaştırmak; sportif olarak, Türkiye'nin uluslararası alanda başarılı ve nitelikli temsil edilmesini sağlamak.

Yerelden evrensele değişimin ve gelişimin öncüsü bir gençliğin  
Bakanlığı olmak.

## VİZYON



# TEMEL DEĞERLER

- Cumhuriyet değerlerine, demokratik kültüre ve Atatürk ilkelerine bağlıdır.
- Fırsat eşitliğinin sağlanmadığı bir spor sisteminde kalkınmanın da gerçekleşmediği düşüncesinden hareketle, sporda herkes için koşulsuz ve tam eşitliğin sağlanmasını hedefler.
- Gençlerin girişimci, yeniliğe açık, bilimsel gelişmeleri takip eden, çağın gereksinimlerini yakalamış, milli değerlerine sahip çıkan bireyler olarak yetişmelerini temin edecek ortam ve koşulların sağlanmasını temel görevi kabul eder.
- Gençliğin Türkiye'nin taşıyıcı gücü olduğuna inanır.
- Altyapı ve üstyapı yatırımları ile sporun tabana yayılmasını teşvik eder, gençlere spor konusunda daha çok alan açar.
- Amatör branşları ve sporcuları destekler, ülkemizin spordaki ihtiyaç haritası doğrultusunda projeler üretir / şampiyonların yetişmesine katkı sunar.
- Gençlerin yüksek öğrenimleri süresince barınma ve maddi ihtiyaçlarını karşılar, spor alanında aktif olmalarını temin etmek üzere çalışmalar yürütür.
- Gençlerin kişisel ve sosyal gelişimlerini sağlamak için organizasyonlar/ etkinlikler düzenler.
- Sağlık ve sosyal hizmetlerde gençleri teşvik edecek projeler üretir.
- Her düzeydeki resmi eğitim kurumları ile gençlerin sağlıklı gelişimi için spor yapmalarını teşvik edecek projelere imza atar.

## Amaç 1

Proje ve faaliyetler ile gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlamak.

## Amaç 2

Yükseköğrenim öğrencilerinin yaşam kalitesini yükseltecek şekilde güvenli, sağlıklı ve konforlu ortamlarda barınma ve beslenme hizmetlerinin kapsam ve niteliği ile finansal hizmet, süreç ve sistemlerini geliştirmek, etkinlik ve verimliliğini artırmak.

## Amaç 3

Spor hizmet ve faaliyetlerinin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması ile uluslararası alanda sportif başarıların artırılmasını sağlamak.

## Amaç 4

Gençlerin beklenti ve ihtiyaçları ile gençlik ve spor alanında yapılacak araştırmalar doğrultusunda gençlerin kendi potansiyellerini gerçekleştirebilmelerine imkân sağlamak, karar alma ve uygulama süreçleri ile sosyal hayatın her alanına etkin katılımını artırmak amacıyla eğitimler, projeler ile çalışmaları düzenlemek ve desteklemek.

## Amaç 5

Ülkemiz kaynaklarını etkin kullanarak kaliteli, güvenli, konforlu yurtlar ile gençlik ve spor tesisleri yapmak.

## Amaç 6

Gençlik ve spor alanlarında uluslararası gelişmeleri takip etmek suretiyle Bakanlığın uluslararası kurumlarla ilişkilerini ve iletişimini güçlendirmek; bu amaçla yurt içi ve yurt dışındaki uluslararası organizasyonları yürütmek, var olan organizasyon ve benzeri etkinliklere katılarak ülkenin temsilini etkin bir şekilde gerçekleştirmek.

Gençlik Merkezlerinin kapasitelerini geliştirerek etkinliğini artırmak.

Yurt yatak kapasitesini artırmak.

Vatandaşların spor tesislerinden daha fazla yararlanmasını sağlamak

Gençlik ve spor alanına ilişkin uygulanan proje ve çalışmalar ile katılımcı ve faydalancı genç sayısını artırmak.

Gençlik Kamplarının kapasitelerini geliştirerek, daha etkin bir yapıya kavuşturmak.

Yurtların konforunu artırarak öğrencilere kaliteli yaşam ortamları sunmak.

Öğrencilerin en az bir spor branşında lisanslı olarak spor yapmasını sağlamak

Gençlik ve spor alanına ilişkin paydaşlar tarafından sunulan projeleri desteklemek ve etkinliğini artırmaya yönelik çalışmalar yürütmek.

19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı ve Gençlik Haftası ile kültür ve sanat etkinliklerine ilişkin farkındalığı artırarak daha fazla gence ulaşmak.

Öğrencilerin sağlıklı ve dengeli beslenmelerine katkı sağlamak.

Engellilerin sportif faaliyetlere aktif katılımını artırmak.

Eğitim, rehberlik ve danışmanlık hizmetleri kapsamında gençlik alanında çalışanlara ve gençlere yönelik eğitim, kurs, uzmanlık programları, seminer, sempozyum, konferans ve benzeri etkinlikler gerçekleştirmek ve desteklemek.

Yurt içi ve yurt dışında gençlere yönelik uluslararası faaliyetler düzenleyerek bunlara katılımı artırmak.

Kredi ve burs verme süreç ve imkânlarını iyileştirmek ve geliştirmek.

Spor kulüplerinin yapısını güçlendirmek.

Gençliğe yönelik yürütülen ve desteklenen tarihi ve kültürel mirasımızı tanıtıcı hareketlilik çalışmaları ile bilim, kültür ve sanat faaliyetlerini artırmak.

Gençlerin sorun, ilgi, ihtiyaçları ve beklentilerini tespit edip çözüm üretmek için Sivil Toplum Kuruluşları ile daha etkin işbirliği yapmak.

Vergi muafiyeti tanınan vakıf ve kamu yararına çalışan derneklere ait yükseköğrenim yurtlarındaki öğrencilere beslenme ve barınma yardımı yapmak.

Yetenekli sporcuları tespit etmek ve spora yönlendirilmelerini sağlamak

Gençlik alanında yapılan ve desteklenen inceleme, araştırma ve yayın sayısını artırmak.

Yurtlarda sunulan eğitim, sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin niteliğini artırmak ve öğrencilerin gelişimlerine katkı sağlamak.

Gençlerin gönüllülük faaliyetlerine katılmalarını teşvik etmek ve gönüllülük faaliyetlerini desteklemek.

Başlangıç Değeri (2018)	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri (2023)
1.775.000	Gençlik merkezi üye sayısı	2.400.000
3.884.277	Gençlik merkezlerinin faaliyetlerine katılan genç sayısı	5.250.000
120.000	Kamplara katılan genç sayısı	145.000
680.000	Yeni açılacak yurt yatak kapasitesi	890.000
1.642.110	Kredi ve burs desteklerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.900.000
10.000	Donatım malzemeleri yenilenen yurt kapasite sayısı	20.000
8.300.000	Toplam sporcu sayısı	15.000.000
2.214.651	Okul sporlarına katılan toplam öğrenci sayısı	4.250.000
1.000.000	Yetenek taramasından geçirilen öğrenci/genç sayısı	8.500.000
1.445	Desteklenen proje sayısı	1.650
45	Gerçekleştirilen ve desteklenen eğitim sayısı	61
3.567	Yapılacak spor tesisi sayısı	3.863
283	Yapılacak gençlik merkezi sayısı	340



# 1. BÖLÜM

STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ





## A - GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI STRATEJİK PLANININ YENİLENMESİ VE ÇALIŞMA GRUPLARI

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9 uncu maddesinde kamu idarelerinin; kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlayacağı hüküm altına alınmıştır.

Bununla birlikte; Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile de stratejik plan hazırlamakla yükümlü kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecinin temel aşamaları ile bu sürece ilişkin takvimin tespiti, stratejik planların değerlendirilmesi, kalkınma planı ve programlara uygunluğunun sağlanmasına yönelik usul ve esaslar belirlenmiştir.

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçiş, Bakanlığımız teşkilat yapısındaki değişiklik ve Cumhurbaşkanlığı 100 Günlük İcraat Programı ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı hükümleri gereğince 2019-2023 dönemi için Gençlik ve Spor Bakanlığı Stratejik Planının yenilenmesine karar verilmiştir.

### **Strateji Geliştirme Kurulu**

Strateji Geliştirme Kurulu, üst yöneticinin başkanlığında idarenin harcama yetkililerinden oluşturulmuştur. Strateji Geliştirme Kurulu'nda yer alan üyeler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

BAKAN YARDIMCISI (Strateji Geliştirme Başkanlığı'ndan sorumlu)

STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANI

GENÇLİK HİZMETLERİ GENEL MÜDÜRÜ

KREDİ VE YURTLAR GENEL MÜDÜRÜ

SPOR HİZMETLERİ GENEL MÜDÜRÜ

EĞİTİM, ARAŞTIRMA VE KOORDİNASYON GENEL MÜDÜRÜ

YATIRIM VE İŞLETMELER GENEL MÜDÜRÜ

ULUSLARARASI ORGANİZASYONLAR VE DIŞ İLİŞKİLER GENEL MÜDÜRÜ

SOSYAL İLİŞKİLER VE İLETİŞİM DAİRESİ BAŞKANI



Oluşturulan Strateji Geliştirme Kurulu'nun görevi; stratejik planlama ekibini ve hazırlık programını onaylamak, sürecin ana aşamaları ile çıktılarını kontrol etmek, harcama birimlerinin stratejik planlama sürecine aktif katılımını sağlamak ve tartışmalı hususları görüşüp karara bağlamaktır.

Ayrıca; taslak alternatif misyon, vizyon ve temel değerleri ile taslak amaçlar ve hedef kartları Kurul tarafından değerlendirerek nihai hale getirilmiştir.

### **Stratejik Planlama Ekibi**

Stratejik Planlama Ekibi, Strateji Geliştirme Başkanı Başkanlığında, Strateji Geliştirme Başkanlığı'nın koordinasyonunda, harcama birimlerinin temsilcilerinden oluşturulmuştur.

STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANI
SGB STRATEJİK YÖNETİM VE PLANLAMA DAİRESİ BAŞKANI
GENÇLİK HİZMETLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ DAİRE BAŞKANI
KREDİ VE YURLAR GENEL MÜDÜRLÜĞÜ DAİRE BAŞKANI
SPOR HİZMETLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ DAİRE BAŞKANI
EĞİTİM, ARAŞTIRMA VE KOORDİNASYON GENEL MÜDÜRLÜĞÜ DAİRE BAŞKANI
YATIRIM VE İŞLETMELER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ DAİRE BAŞKANI
ULUSLARARASI ORGANİZASYONLAR VE DIŞ İLİŞKİLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ DAİRE BAŞKANI
PERSONEL GENEL MÜDÜRLÜĞÜ DAİRE BAŞKANI
REHBERLİK VE DENETİM BAŞKANLIĞI DENETÇİSİ
SOSYAL İLİŞKİLER VE İLETİŞİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI UZMANI
BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANI

Ekip, stratejik planlama sürecinin hazırlık programına uygun olarak yürütülmesi, çalışmalar kapsamında birimlerin temsil edilmesi, planlamanın yapılması, durum analizinin yapılması ve Strateji Geliştirme Kurulunun uygun görüşüne ve üst yöneticinin onayına sunulan belgelerin hazırlanması görevlerini yerine getirmiştir.





## Stratejik Plan Ne Anlatır?

Plan ve Programlar Paydaş Analizi SWOT (GZFT) Analizi PESTLE Analizi	DURUM ANALİZİ	NEREDEYİZ?
Kuruluşun Varoluş Gerekçesi Temel İlkeler	MİSYON ve TEMEL DEĞERLER	NEREYE ULAŞMAK İSTİYORUZ?
Arzu Edilen Gelecek	VİZYON	
Orta Vadede Ulaşılabilecek Amaçlar Spesifik, Somut ve Ölçülebilir Hedefler	AMAÇLAR VE HEDEFLER	GİTMEK İSTEDİĞİMİZ YERE NASIL ULAŞABİLİRİZ?
Amaç ve Hedeflere Ulaşma Yöntemleri	STRATEJİLER	
Riskler ve Stratejilerin Belirlenmesi	RİSKLER	
Detaylı İş Planları Maliyetlendirme Performans Programı Bütçeleme	FAALİYETLER	BAŞARIMIZI NASIL TAKİP EDER VE DEĞERLENDİRİRİZ?
Raporlama	İZLEME	
Karşılaştırma		
Geri Besleme		
Ölçme Yöntemlerinin Belirlenmesi	PERFORMANS ÖLÇME VE DEĞERLENDİRME	
Performans Göstergeleri		
Uygulamaya Yönelik İlerleme ve Sonuçların Değerlendirilmesi		

## B - STRATEJİK PLAN ÇALIŞMALARI

### 1. Hazırlık Dönemi

Hazırlık çalışmalarının kapsam ve yöntemi belirlenirken Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri ve Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu (3. Sürüm) esas alınmıştır.

Bu çerçevede hazırlanan Gençlik ve Spor Bakanlığı 2019-2023 Dönemi Stratejik Plan Hazırlık Programı Eylül 2018 tarihinde yayımlanmıştır.

Hazırlık çalışmaları, Strateji Geliştirme Başkanlığı ve Stratejik Planlama Ekibi Üyeleri tarafından mevzuatta belirlenmiş olan tüm işlevleri gerçekleştirmek suretiyle tamamlanmıştır.

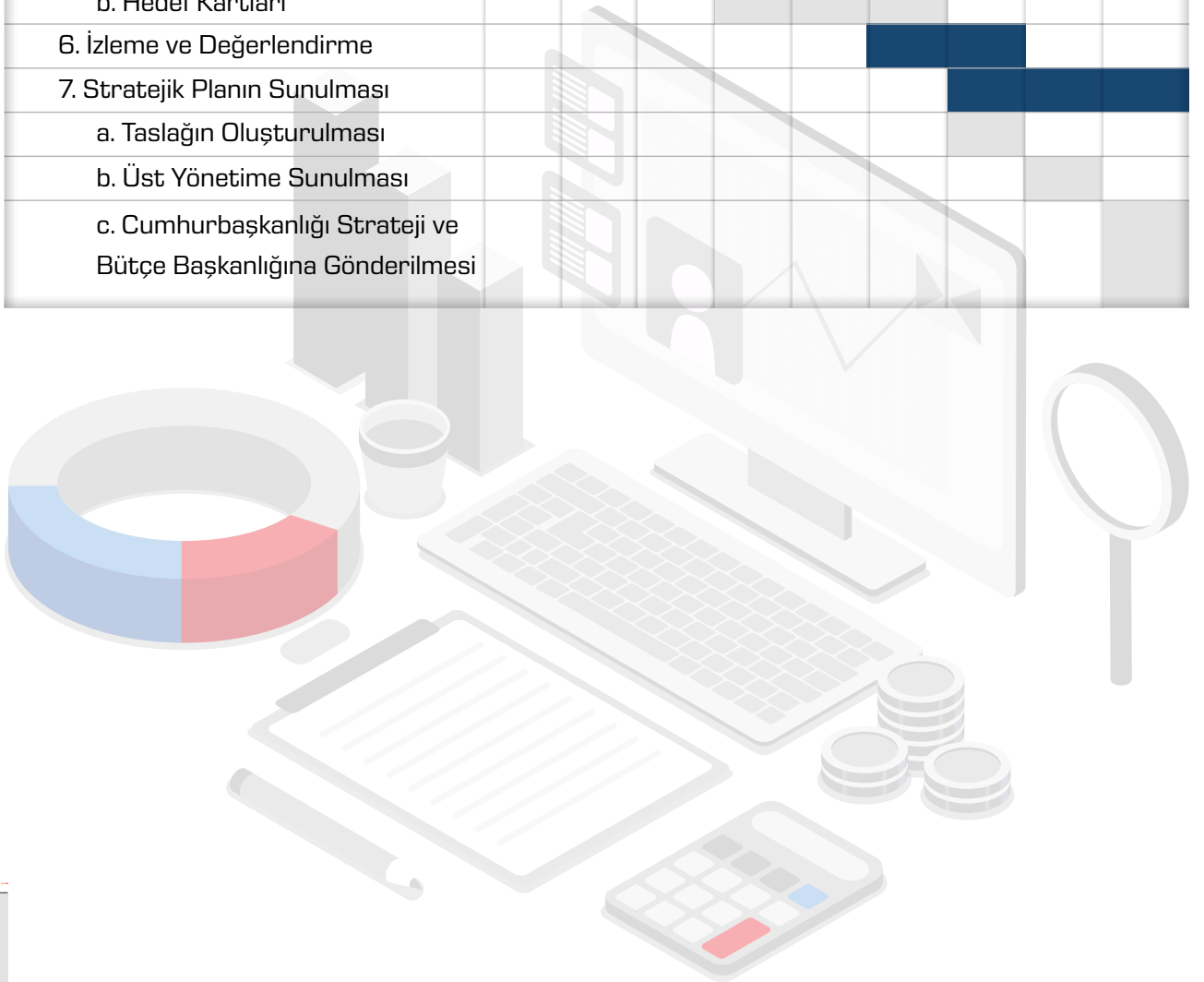
#### Hazırlık Çalışmaları kapsamında;

- Stratejik plan süreci ile ilgili yasal düzenlemeler ve ilgili mevzuat hakkında gerekli incelemelerin tamamlanması,
- Stratejik plan ile ilgili diğer yayınların taranması ve incelenmesi,
- Çalışmalar sırasında dikkate alınması gereken mevzuat, ilgili yayınlar ve çeşitli kurum ve kuruluşların gerçekleştirdikleri stratejik plan çalışmalarının bir araya getirilerek bunların ilgililerin ulaşabileceği bir doküman arşivine dönüştürülmesi,
- Stratejik plan çalışmalarını yürütmekle görevli birimler ile bu birimlerde çalışacak personelin görevlendirilmesi, birimler arasında iş bölümünün tamamlanması ve bu birimlerde görev alacak personelin belirlenmesi,
- Stratejik plan sürecinin Bakanlık çalışanlarına ve Bakanlık üst düzey yöneticilerine tanıtılması,
- Stratejik plan sürecinin aşamalarının belirlenerek bu aşamalarda gerçekleştirilecek faaliyetlerin detaylandırılması,
- Her aşamanın takvimlendirilerek, her bir aşama ile ilgili verilecek eğitimlerin takvim ile ilişkilendirilmesi,
- Hazırlık çalışmalarında ortak bir dilin kullanılması amacı ile stratejik plan çalışmalarında görev alacak personele yönelik eğitim çalışmaları düzenlenmesi

işlemleri gerçekleştirilmiştir.



Gençlik ve Spor Bakanlığı Stratejik Plan Hazırlık Takvimi	2018									
	09 Eylül	15 Eylül	25 Eylül	5 Ekim	15 Ekim	5 Kasım	8 Kasım	10 Kasım	15 Kasım	
1. Hazırlık Programı										
2. Durum Analizi										
3. Geleceği Planlama										
a. Misyon										
b. Vizyon										
c. Temel Değerler										
4. Stratejik Tasarım										
5. Stratejik Uygulama										
a. Amaçlar ve Hedefler										
b. Hedef Kartları										
6. İzleme ve Değerlendirme										
7. Stratejik Planın Sunulması										
a. Taslağın Oluşturulması										
b. Üst Yönetime Sunulması										
c. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına Gönderilmesi										



## 2. Stratejik Planlama Süreci

### Hazırlık Programının Oluşturulması

Stratejik Plan Hazırlama Onayının Alınması	Tüm Birimlere Çalışmalarının Başlatıldığının Bildirilmesi	Stratejik Plan Yönlendirme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibinin Kurulması	Stratejik Planlama Çalışma Gruplarının Oluşturulması	Bilgilendirme ve Eğitim Çalışmalarının Yapılması
--	---	--	--	--



### Durum Analizi

Stratejik Analizler				Performans Analizleri					
Mevcut Durum Analizi	Kurumsal Kapasite Analizi	Mevzuat ve Üst Politika Belgeleri Analizi	Uygulanan Stratejik Plan Analizi	PESTLE Analizi	SWOT (GZFT) Analizi	İnsan Kaynakları Analizi	Fiziksel Yapı ve Bilgi Sistemleri Analizi	İç Paydaş Analizi	Dış Paydaş Analizi



### Geleceği Planlama

Misyon	Vizyon	Temel Değerler
--------	--------	----------------



### Stratejik Tasarım

PESTLE Analizi Değerlendirilmesi	SWOT (GZFT) Analizi Değerlendirilmesi	Paydaş Analizi Değerlendirilmesi	Faaliyet Alanı, Ürün ve Hizmetler
----------------------------------	---------------------------------------	----------------------------------	-----------------------------------



### Stratejik Uygulama

Stratejik Amaç ve Hedeflerin Belirlenmesi	Performans Göstergelerinin Belirlenmesi	Riskler ve Stratejilerin Belirlenmesi	İhtiyaçların Belirlenmesi	Faaliyetlerin ve Sorumlu Birimlerin Belirlenmesi	Maliyetin Belirlenmesi
---	---	---------------------------------------	---------------------------	--	------------------------



### İzleme ve Değerlendirme

İzleme ve Değerlendirme Sisteminin Oluşturulması	Stratejik Plan Taslağının Hazırlanması	Taslak Performans Programının Hazırlanması
--	--	--



# 2.BÖLÜM

DURUM ANALİZİ





## A - TARİHSEL GELİŞİM

Ülkemizde gençlik ve spor alanında teşkilatlanma çabaları “Türkiye İdman Cemiyeti” ile başlamıştır. 1938 yılında 3530 sayılı Kanun ile Başbakanlığa bağlı olarak kurulan Beden Terbiyesi Genel Müdürlüğü; 1942 yılında Milli Eğitim Bakanlığına, 1960 yılında Başbakanlığa, 1970 yılında Gençlik ve Spor Bakanlığına ve 1983 yılında Milli Eğitim Gençlik ve Spor Bakanlığına bağlanmıştır.

28 Mayıs 1986 tarih ve 3289 sayılı Beden Terbiyesi ve Spor Genel Müdürlüğünün Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunla Milli Eğitim Gençlik ve Spor Bakanlığına bağlı, merkezde katma bütçeli ve tüzel kişiliğe sahip Beden Terbiyesi ve Spor Genel Müdürlüğünün, taşrada ise Genel Müdürlüğe bağlı özel bütçeli il ve ilçe müdürlüklerinin kurulmasına karar verilmiştir. 1989 yılına kadar bu statüsünü devam ettiren teşkilat 356 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile yeniden Başbakanlığa bağlanmış ve adı “Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü” olarak değiştirilmiştir.

2011 yılına kadar teşkilat yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır. Bu tarihte ise gençliğe yönelik hizmetlerin daha fazla öne çıkarılarak etkin ve yaygın şekilde yürütülmesi amacıyla 08.06.2011 tarihli ve 27958 mükerrer sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 03.06.2011 tarihli ve 638 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Gençlik ve Spor Bakanlığı kurulmuştur. Bakanlık bünyesinde Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Proje ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü ile Eğitim, Kültür ve Araştırma Genel Müdürlüğü oluşturularak gençlik konusu çok yönlü olarak ele alınmaya başlanmıştır.

Bakanlığın kurulmasıyla Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Spor Genel Müdürlüğü adını almış ve sadece spor yönetiminden sorumlu bir kurum olarak hizmet vermeye başlamıştır. Spor Genel Müdürlüğü, Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Genel Müdürlüğü ve Spor Toto Teşkilat Başkanlığı Bakanlığa bağlı kuruluşlar hâline getirilmiş ve taşrada Spor Genel Müdürlüğüne bağlı Gençlik Hizmetleri ve Spor İl ve İlçe Müdürlükleri kurulmuştur.

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçilmesiyle 10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Spor Genel Müdürlüğü Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Yükseköğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Genel Müdürlüğü ise Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü adını alarak Bakanlık Merkez Teşkilatına dahil edilmiş ve yeni hizmet birimleri oluşturulmuştur.



## B - 2013-2017 VE 2018-2022 STRATEJİK PLANLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Gençlik ve Spor Bakanlığı 2013-2017 Stratejik Planının 2017 yılı sonu itibarıyla uygulama sonuçlarına ilişkin değerlendirme aşağıda yer almaktadır:

Stratejik planlama çalışmalarının başarılı olması için rasyonel bir organizasyon yapısına ihtiyaç duyulmaktadır. Organizasyon yapısının kurulmaması stratejik planın da başarısız olması sonucunu doğuracaktır. Bu nedenle; Bakanlığımız stratejik planı hazırlanırken yeni kurulan bir Bakanlığın bu alanda sorun yaşayacağı öngörüsü ile tematik bir yaklaşımla tüm faaliyet alanları için (danışma ve destek birimleri dahil) amaç ve hedefler belirlenmiştir. Bu yaklaşımın birimlerin performanslarını yükseltmelerinde faydalı olduğu açıktır.

Açıklanan çerçevede bir organizasyon yapısının kurulmasından sonra ikinci aşamada, kurum kültürünün oluşturulması gerekmektedir. Kurum kültürü, çalışanların paylaştıkları anahtar değerler, standartlar, normlar, inançlar ve anlayışlar toplamını ifade etmektedir. Bu çerçevede misyon ve vizyonumuzun katılımcı yöntemlerle ve geniş bir alanı kapsayacak şekilde hazırlanmasının tüm çalışanlar tarafından benimsenmesine faydası olduğu düşünülmektedir. Bu benimseme de kurum kültürünün oluşmasına pozitif etki etmiştir.

638 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 2011 yılında kurulan Bakanlığımızın kuruluşundaki temel felsefe, şimdiye kadar çeşitli kurum ve kuruluşlar tarafından yürütülen gençliğe yönelik hizmetlerin tek çatı altında toplanmasını ve koordinasyonunu sağlamak ve ülkemizin en büyük değerlerinden biri belki de en büyüğü olan gençlerimize hak ettiği önemi vermektir.

2011 yılından beri bu amaçla yürütülen faaliyet ve projeler, 2013 yılından itibaren Bakanlığımız Stratejik Planında yer alan stratejik amaçlar ve hedefler çerçevesinde planlanmaya başlanmıştır. Yine gençlik ve spor alanında ortak bir anlayış, vizyon, politika ve hedeflere ulaşma, ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum kuruluşları ve diğer paydaşların hizmet ve faaliyetlerinde koordinasyon ve iş birliği sağlamak amacıyla hazırlanan Ulusal Gençlik ve Spor Politikası Belgesi Bakanlığımız için bir yol haritası olarak karşımıza çıkmaktadır. Bu kapsamda Bakanlığımız; Ulusal Gençlik ve Spor Politikası Belgesi ve 2013-2017 Stratejik Planı temel alınarak kurulduğu günden bu yana gençliğe ilişkin olarak faaliyet ve projelerini başarıyla yürütmektedir.

Bakanlığımız, yol haritası olan politika belgeleri ile kamu sektörü açısından stratejik yönetimin kamu hizmetlerinde etkinliğin artırılması, performans esaslı bütçenin uygulanmasını kolaylaştırarak mali disiplinin sağlanmasına katkıda bulunulması, şeffaflığın ve hesap verilebilirliğin sağlanması



gibi yasal zorunluluklar bir arada değerlendirilerek kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli olarak kullanılmasını temel hedef olarak benimsemiştir.

2012 yılında hazırlanan ve 2013 yılından itibaren uygulamaya konulan Gençlik ve Spor Bakanlığı Stratejik Planı ile birlikte 2013, 2014, 2015, 2016 ve 2017 yılı Performans Programları temelinde yürütülen faaliyetlerin sonuçları, belirlenen performans göstergeleriyle Faaliyet Raporları aracılığı ile yıllık olarak değerlendirilmiştir.

Gençlik ve Spor Bakanlığı 2013-2017 Stratejik Planı dört yıllık uygulanma süreci boyunca Bakanlığımız İdare Faaliyet Raporları aracılığıyla değerlendirilmiştir. Bakanlığımız faaliyetlerinin %75'ini oluşturan Stratejik Amaç 1, 2 ve 3 birlikte değerlendirildiğinde % 70 başarı kriteri temelinde %89 gibi yüksek bir başarı oranına ulaşmıştır. Faaliyetlerimizin %30'unu oluşturan diğer Stratejik Amaçlarımız için bu başarı oranı ise %87'dir. Bu yüksek başarı düzeyi, stratejik planın uygulamasının olduğu kadar Bakanlığımızın faaliyet ve projelerinde de önemli bir başarı gösterdiği anlamına da gelmektedir.

Yeni kurulmuş olan Bakanlığımız açısından bakıldığında stratejik amaç ve hedeflere ulaşılma konusunda gösterilen bu performansın son derece yüksek olduğu değerlendirilmektedir. Bu anlamda stratejik planın uygulanmasını değerlendirdiğimizde, faaliyetlerin belirlenen amaç ve hedefler doğrultusunda yürütüldüğü ve performans hedeflerine büyük oranda ulaşıldığı görülmektedir. Bu durum ortaya konan stratejik amaçların makul bir seviyede gerçekleştirildiği ve stratejik hedeflere ulaşıldığı anlamına gelmektedir.

Stratejik Planımızın; planlı hizmet üretme, kalkınma planları ve üst politika belgelerinin Bakanlık düzeyinde somut iş planlarına ve bütçelere dayandırma ve uygulamayı etkin bir şekilde izleme, değerlendirme ve denetleme sürecine katkı yapan temel bir araç olarak başarılı olduğu değerlendirilmektedir.

Bunun yanında; Bakanlığımız 2018-2022 Stratejik Planı 2017 yılı itibarıyla yayımlanmış olup söz konusu Stratejik Plana ilişkin bir değerlendirme ancak 2019 yılında yapılabilecektir.

## C - MEVZUAT ANALİZİ

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçilmesiyle 10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmi gazetede yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile

- a) Gençliğin kişisel ve sosyal gelişimini destekleyici politikaların tespiti amacıyla gerekli çalışmaları yapmak, farklı genç gruplarının ihtiyaçlarını da dikkate alarak gençlerin kendi potansiyellerini gerçekleştirebilmelerine imkân sağlamak, karar alma ve uygulama süreçleri ile sosyal hayatın her alanına etkin katılımını sağlayıcı öneriler geliştirmek ve bu doğrultuda faaliyetler yürütmek, ilgili kurumların gençliği ilgilendiren hizmetlerinde koordinasyon ve işbirliğini sağlamak,
- b) Gençliğin ihtiyaçları ile gençliğe sunulan hizmet ve imkânlar konusunda inceleme ve araştırmalar yapmak ve öneriler geliştirmek, gençlik alanında bilgilendirme, rehberlik ve danışmanlık yapmak,
- c) Gençlik çalışma ve projelerine ilişkin usul ve esasları belirlemek,
- ç) Gençlik çalışma ve projeleri yapmak, bu çalışma ve projeleri desteklemek, bunların uygulama ve sonuçlarını denetlemek,
- d) Spor faaliyetlerinin plan ve program dâhilinde ve mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesini gözetmek, gelişmesini ve yaygınlaşmasını teşvik edici tedbirler almak,
- e) Spor alanında uygulanacak politikaların tespit edilmesi amacıyla gerekli çalışmaları yapmak, teşkilatlanma, federasyonların bağımsızlığı, spor tesisleri, eğitim, sponsorluk, sporcu sağlığının korunması, uluslararası organizasyonlarla ilgili çalışmaları koordine etmek, değerlendirmek ve denetlemek,
- f) Spor kuruluşlarının kurulmasına ve diğer hususlara ilişkin usul ve esasları tespit etmek,
- g) Gençlik ve spor kulüpleri ile başarılı sporcuları ve çalıştırıcıları desteklemek,
- ğ) Yurt yapmak, yaptırmak, işletmek, işlettirmek, desteklemek ve yurt hizmetlerine ilişkin usul ve esasları belirlemek,
- h) Öğrencilere verilecek öğrenim kredisi, burs ve diğer yardımlara ilişkin hizmetleri yürütmek ve bunlara dair usul ve esasları belirlemek,



i) Bakanlık hizmetlerini destekleyici arsa ve arazi temin etmek, bina ve tesis yapmak, yaptırmak, satın almak, kiralamak, devretmek, devralmak ve bu hizmetlerle ilgili her türlü mali ve ekonomik girişimde bulunmak,

ii) Kanunlarla veya Cumhurbaşkanlığı kararnameleriyle verilen diğer görevleri yapmak görevlerini yerine getirmek üzere kurulmuştur.

### **Cumhurbaşkanlığı Kararnameleri**

Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (1 Sayılı)

### **Kanunlar**

Gençlik ve Spor Hizmetleri Kanunu

Başarılı Sporculara Aylık Bağlanması İle Devlet Sporcusu Unvanı Verilmesi Hakkında Kanun

Futbol ve Diğer Spor Müsabakalarında Bahis ve Şans Oyunları Düzenlenmesi Hakkında Kanun

Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurt Hizmetleri Kanunu

Sporda Şiddet ve Düzensizliğin Önlenmesine Dair Kanun

İstanbul Kentinde Yapılacak Olimpiyat Oyunları Kanunu

Yüksek Öğrenim Öğrencilerine Burs Kredi Verilmesine İlişkin Kanun



## Ç - ÜST POLİTİKA BELGELERİNİN ANALİZİ

Gençliğin sorunları ve ihtiyaçları dikkate alınarak kalkınma planlarında ve yıllık programlarda bazı tedbirler öngörülmüştür. Bu üst politika belgelerinde; gençlerin aileleriyle ve toplumla iletişimlerini daha sağlıklı hale getirecek, öz güvenlerini geliştirecek, yaşadıkları topluma aidiyet duygusunu ve duyarlılıklarını artıracak, karar alma süreçlerine katılımlarını sağlayacak tedbirler alınacağı belirtilmektedir.

Gençlik ve Spor Bakanlığının faaliyet alanı ile ilgili olarak üst politika belgelerinde yer alan öncelik ve hedefler aşağıda yer almaktadır.

### 1. 11. Kalkınma Planı

2019-2023 dönemini kapsayan 11. Kalkınma Planı, ülkemizin 2023 hedefleri doğrultusunda, toplumumuzu yüksek refah seviyesine ulaştırma yolunda önemli bir kilometre taşı olacaktır.

Planda; gençlerin güçlü yaşam becerilerine, insani ve millî değerlere sahip olarak yetişmelerinin, iktisadi ve sosyal hayata ve karar alma mekanizmalarına aktif katılımlarının sağlanması temel amaç olarak gösterilmiştir.

#### Politikalar

- Gençleri okul-sınav-iş bulma döngüsünden çıkartan, fiziksel, sosyal ve bilişsel gelişimleri ile yenilikçi ve girişimci niteliklerini destekleyen kültürel, bilimsel ve sportif faaliyetler özendirilecek, yaygınlaştırılacak ve erişilebilir hale getirilecektir.

Gençlerin sosyal hayatta ve karar alma mekanizmalarında aktif rol almaları desteklenecek, hareketlilik programları özellikle dezavantajlı gençlerin taleplerine uygun biçimde genişletilip çeşitlendirilecektir.

- Gençlerin bilişsel, fiziksel ve psikolojik gelişimlerini olumsuz yönde etkileyen faktörler ile etkilerinin azaltılmasını teminen gençlerin ve ebeveynlerin özelliklerine uygun psikolojik danışma ve rehberlik hizmetleri yaygınlaştırılacak, gençler arasında sağlık, sosyal medya ve hukuk okur-yazarlığı artırılacaktır.
- Bağımlılık yapıcı maddelerle etkin mücadele edilecek, bu maddelerin kullanım durumunu



tespit etmeye yönelik araştırma ve hizmetlere devam edilecek, sosyal rehabilitasyon ve uyum hizmetleri geliştirilecektir.

- Uluslararası veya geçici koruma altında olan gençlerin, sosyal uyum sorunlarını en aza indirmek üzere; farkındalık, kültürler arası etkileşim ve zorluklarla başa çıkma kabiliyeti artırılabacaktır.

Spor alanında ise sporun bir yaşam alışkanlığı haline geldiği, talep eden herkesin spor faaliyetlerine eriştiği, uluslararası şampiyonalarda başarı elde eden, prestijli spor organizasyonlarına ev sahipliği yapan ve böylelikle sporun her dalında dünya çapında rekabet edebilen bir seviyeye ulaşmak temel amaç olarak belirlenmiştir.

## Politikalar

- Erken yaşlardan itibaren spor eğitimi verilecek; örgün eğitimde beden eğitimi ve spor derslerinin niteliği artırılacak; mahallinde spor imkânları geliştirilerek her yaşta vatandaşların sportif faaliyetlere düzenli katılımı teşvik edilecektir.
- İlköğretim çağındaki öğrencilere yönelik yetenek taraması ile öğrenciler, sportif anlamda başarılı olabileceği branşlara yönlendirilecek, elit sporcu yetiştirilmesi sağlanacak ve yaşam boyu aktif spor katılımını teşvik edecek branş yönlendirmesi yapılacaktır.
- Coğrafi konum, iklim ve demografik yapıyı dikkate alan ulusal düzeyde spor tesislerinin yapımı ve etkin kullanılması sağlanacaktır.
- Uluslararası düzeyde rekabet gücüne sahip yüksek katma değerli spor ürünleri geliştirmeye yönelik çalışmalar başlatılarak ülkemizin dünya spor endüstrisinden aldığı pay artırılacaktır.
- Sporcu sağlığı merkezleri, hizmet kalitesi ve çeşitliliği artırılarak yaygınlaştırılacak, spor hekimi ihtiyacının giderilmesine yönelik tedbirler alınacaktır.
- Spor turizminin uzun vadeli ve sağlıklı gelişmesini sağlamak üzere bölge potansiyelini ve rekabet gücü yüksek spor branşlarını dikkate alan Türkiye Spor Turizmi Stratejisi hazırlanarak ülkemizin dünya spor turizm pazarından alacağı pay artırılacaktır.

- Sporun bir iş kolu ve meslek haline getirilerek kayıt dışı istihdamın önlenmesi amacıyla spor sektöründe mesleki yeterlilikler ve alt meslek tanımları belirlenecek, sporun birincil iş kolu rolü güçlendirilecektir.

## 2. 2019 Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı

Çocukların üstün yararı gözetilerek iyi olma hallerinin desteklenmesi, temel hak ve özgürlüklerinden yararlanmaları ile potansiyellerini geliştirmeye ve gerçekleştirmeye yönelik fırsat ve imkânların artırılması, başta eğitim, sağlık, adalet ve sosyal hizmetler olmak üzere temel kamu hizmetlerine erişimlerinin artırılması; gençlerin ise bilgi toplumunun gerekleriyle donanmış, ülke kalkınmasında aktif, yaşam becerileri güçlü, özgüven sahibi, insani ve milli değerleri haiz, girişimci ve katılımcı olmalarının sağlanması ve gençlere sunulan hizmetlerin kalitesinin yükseltilmesi temel amaçtır.

### Politikalar

- Gençlerin sosyal hayatta ve karar alma mekanizmalarında daha aktif rol almaları sağlanacak, hareketlilik programları özellikle dezavantajlı gençlerin katılımını artıracak biçimde genişletilip çeşitlendirilecektir.
- Gençlerin şiddete ve zararlı alışkanlıklara yönelmelerini önlemek üzere spor, kültür, sanat gibi alanlarda gelişimlerini destekleyici programların uygulanmasına devam edilecektir.

Spor alanında ise geniş kitlelerin sporu yaşam biçimi olarak benimsediği, dezavantajlı gruplar dâhil talep eden herkesin spor faaliyetlerine erişiminin sağlanabildiği, uluslararası şampiyonalarda çok sayıda sporcusu ile derece alan, Olimpiyat Oyunları başta olmak üzere dünyadaki prestijli spor organizasyonlarına ev sahipliği yapan ve böylelikle sporun her dalında dünya çapında rekabet edebilir seviyeye ulaşmış bir ülke olmak temel amaç olarak belirlenmiştir.





## Politikalar

- Vatandaşların fiziksel hareketliliğini teşvik edecek programlar geliştirilecek, uygun rekreasyon alanları oluşturulacaktır.
- Erken çocukluk eğitiminden başlamak üzere tüm eğitim kademelerinde spor eğitimi içerik ve uygulama olarak iyileştirilecektir.
- Kamuya ait tüm spor tesislerinin bütün vatandaşların kullanımına açık olması sağlanacaktır.
- Başarılı sporcu yetiştirmek amacıyla elit sporcu seçme, yönlendirme ve normlandırma sistemleri geliştirilecek, gerekli fiziki ve beşeri altyapı imkânları oluşturulacak, Olimpik Sporcu Kamp Eğitim Merkezleri kurulacaktır.
- Sporcu sağlığı merkezleri, hizmet kalitesi ve çeşitliliği artırılarak yaygınlaştırılacak, spor hekimi ihtiyacının giderilmesine yönelik tedbirler alınacaktır.
- Eğitim başta olmak üzere sporun her alanında teknoloji kullanımı yaygınlaştırılacak, federasyonlar ve özel sektörün işbirliği sağlanarak bu alandaki Ar-Ge çalışmaları artırılacaktır.

## 3. 2020 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı

Gençlik alanında; gençlerin güçlü yaşam becerilerine, insani ve millî değerlere sahip olarak yetişmelerinin, iktisadi ve sosyal hayata ve karar alma mekanizmalarına aktif katılımlarının sağlanması temel amaçtır.

- Gençleri okul-sınav-ış bulma döngüsünden çıkartan, fiziksel, sosyal ve bilişsel gelişimleri ile yenilikçi ve girişimci niteliklerini destekleyen kültürel, bilimsel ve sportif faaliyetler özendirilecek, yaygınlaştırılacak ve erişilebilir hale getirilecektir.
- Gençlerin sosyal hayatta ve karar alma mekanizmalarında aktif rol almaları desteklenecek, hareketlilik programları özellikle dezavantajlı gençlerin taleplerine uygun biçimde genişletilip çeşitlendirilecektir.

- Gençlerin bilişsel, fiziksel ve psikolojik gelişimlerini olumsuz yönde etkileyen faktörler ile etkilerinin azaltılmasını teminen gençlerin ve ebeveynlerin özelliklerine uygun psikolojik danışma ve rehberlik hizmetleri yaygınlaştırılacak, gençler arasında sağlık, sosyal medya ve hukuk okur-yazarlığı artırılacaktır.
- Bağımlılık yapıcı maddelerle etkin mücadele edilecek, bu maddelerin kullanım durumunu tespit etmeye yönelik araştırma ve hizmetlere devam edilecek, sosyal rehabilitasyon ve uyum hizmetleri geliştirilecektir.
- Uluslararası veya geçici koruma altında olan gençlerin, sosyal uyum sorunlarını en aza indirmek üzere; farkındalık, kültürler arası etkileşim ve zorluklarla başa çıkma kabiliyeti artırılacaktır.

Spor alanında ise; sporun bir yaşam alışkanlığı haline geldiği, talep eden herkesin spor faaliyetlerine eriştiği, uluslararası şampiyonalarda başarı elde eden, prestijli spor organizasyonlarına ev sahipliği yapan ve böylelikle sporun her dalında dünya çapında rekabet edebilen bir seviyeye ulaşmak temel amaçtır.

- Erken yaşlardan itibaren spor eğitimi verilecek; örgün eğitimde beden eğitimi ve spor derslerinin niteliği artırılacak; mahallinde spor imkânları geliştirilerek her yaşta vatandaşların sportif faaliyetlere düzenli katılımı teşvik edilecektir.
- İlköğretim çağındaki öğrencilere yönelik yetenek taraması ile öğrenciler, sportif anlamda başarılı olabileceği branşlara yönlendirilecek, elit sporcu yetiştirilmesi sağlanacak ve yaşam boyu aktif spor katılımını teşvik edecek branş yönlendirmesi yapılacaktır.
- Coğrafi konum, iklim ve demografik yapıyı dikkate alan ulusal düzeyde spor tesislerinin yapımı ve etkin kullanılması sağlanacaktır.
- Sporcu sağlığı merkezleri, hizmet kalitesi ve çeşitliliği artırılarak yaygınlaştırılacak, spor hekimi ihtiyacının giderilmesine yönelik tedbirler alınacaktır.
- Spor turizminin uzun vadeli ve sağlıklı gelişmesini sağlamak üzere bölge potansiyelini ve rekabet gücü yüksek spor branşlarını dikkate alan Türkiye Spor Turizmi Stratejisi hazırlanarak ülkemizin dünya spor turizm pazarından alacağı pay artırılacaktır.



- Sporun bir iş kolu ve meslek haline getirilerek kayıt dışı istihdamın önlenmesi amacıyla spor sektöründe mesleki yeterlilikler ve alt meslek tanımları belirlenecek, sporun birincil iş kolu rolü güçlendirilecektir.

#### 4. 2019-2021 Yeni Ekonomi Programı

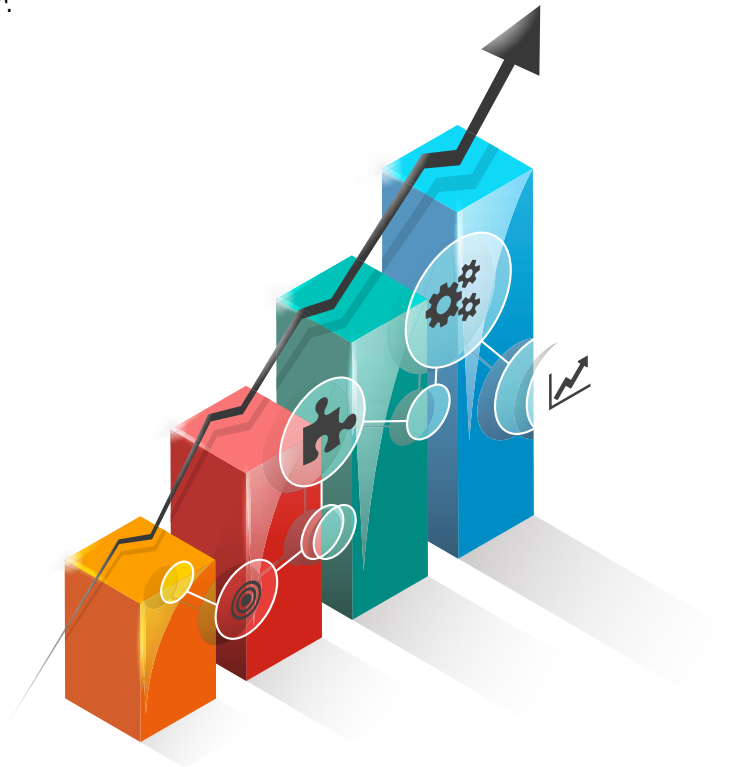
2019-2021 Yeni Ekonomi Programında yer alan Gençlik ve Toplum programında sağlıklı ve sürdürülebilir büyüme, daha adaletli paylaşım ve nitelikli insan gücü ve güçlü toplum oluşturulmasına katkı sağlamak amacıyla aşağıdaki hedefler belirlenmiştir:

- Gençlerin suçtan ve istismardan korunması amacıyla eğitim hizmetleri ebeveynlerle koordineli bir şekilde yürütülecektir.
- Gençlerin şiddet, madde bağımlılığı, internet ve sosyal medya bağımlılıkları başta olmak üzere tüm olumsuz alışkanlıklardan uzak tutularak ruhsal ve fiziksel sağlıklarının korunmasına yönelik gerçekleştirilecek alternatif projeler ve bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır.
- Hükümlülük sürelerinden sonra topluma yeniden entegre olmalarını ve suçtan uzak kalarak toplum içerisinde de olumlu örnek teşkil etmelerini sağlayacak şekilde suça karışan gençler için hükümlülük süreleri boyunca kişisel, ruhsal ve manevi yönden gelişimlerini destekleyen proje ve faaliyetler artırılabilecektir.
- İhtiyaç ve talebe göre Gençlik Merkezi olmayan ilçelerde kurum ve kuruluşlardan tahsis yoluyla edinilecek uygun nitelikteki taşınmazların gençlik merkezi olarak hizmete açılması için çalışmalar yapılacaktır. Gençlik merkezi açılmayan yerlere mobil gençlik merkezleri aracılığıyla ulaşılarak gençlere yönelik faaliyet ve projeler gerçekleştirilecektir.

## 5. 2020-2022 Yeni Ekonomi Programı

2020-2022 Yeni Ekonomi Programında yer alan Gençlik ve Toplum eyleminde sağlıklı ve sürdürülebilir büyüme, daha adaletli paylaşım ve nitelikli insan gücü ve güçlü toplum oluşturulmasına katkı sağlamak amacıyla aşağıdaki projeler belirlenmiştir:

- Milli Teknoloji Hamlesinin itici gücünü oluşturacak teknoloji üretme yetkinliği yüksek bir gençlik yetiştirilmesi amacıyla Dene-yap Teknoloji Atölyeleri kurulacak; gençlik merkezlerinde yılda 20 binden fazla gence algoritma, programlama, web ve mobil uygulama geliştirme, robotik ve elektronik eğitimleri verilecektir.
- Gençlerin suçtan ve istismardan korunması amacıyla eğitim hizmetleri ebeveynlerle koordineli bir şekilde yürütülecektir.
- Gençlerin şiddet, madde bağımlılığı, internet ve sosyal medya bağımlılıkları başta olmak üzere tüm olumsuz alışkanlıklardan uzak tutularak ruhsal ve fiziksel sağlıklarının korunmasına yönelik gerçekleştirilecek alternatif projeler ve bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır.





## D - FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ

Gençlik ve Spor Bakanlığının faaliyet alanları ile sunmuş olduğu hizmetler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
GENÇLİK HİZMETLERİ	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Gençlere yönelik istismarın ve şiddetin engellenmesi ile gençler arasında her türlü ayrımcılığın giderilmesi amacıyla gerekli tedbirleri almak ve bu hususlarda öneriler geliştirmek.</li><li>2. Yurt içi veya yurt dışında, gençlikle ilgili toplantı, kurs, seminer ve benzeri faaliyetler düzenlemek, düzenlenen faaliyetlere katılmak ve bu faaliyetleri desteklemek.</li><li>3. Gençlere hizmet veren gençlik merkezi ve benzeri tesisler ile gençlik ve izcilik kamplarının kurulması ve çalışmasına ilişkin usul ve esasları belirlemek, bunları geliştirici ve tanıtıcı faaliyetlerde bulunmak.</li><li>4. Sosyal hayatın her alanına gençliğin etkin katılımını sağlayıcı öneriler geliştirmek.</li><li>5. Gençlik derneklerinin tescil, vize ve aktarma işlemlerini yapmak.</li><li>6. Gençleri kötü alışkanlıklardan koruyacak çalışmalar yapmak ve bu konuda faaliyetler yürütmek.</li><li>7. Ulusal ve yerel düzeyde gençlik etkinlikleri düzenlemek.</li><li>8. Gençlik haftası etkinliklerini düzenlemek.</li><li>9. Gençlik alanında faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşları ile kamu kurum ve kuruluşları, mahalli idareler ve üniversitelerin ilgili birimleriyle ilişkileri yürütmek.</li></ol>

FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
<p style="text-align: center;"><b>KREDİ VE YURT HİZMETLERİ</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Yurt ihtiyacını belirlemek, yurtların her türlü ihtiyacını temin etmek, yurtların sevk ve idaresini yapmak, öğrencilerin iâşe, ibate ve sosyal ihtiyaçlarının karşılanması için yurt alanlarında ilgili düzenlemeleri yapmak.</li> <li>2. Yurtlarda barınacak öğrencilerin başvuru, değerlendirme, kayıt ve kabulüne ilişkin esasları belirlemek ve uygulamak, yurtlarda kalan öğrencilerin sosyal, sağlık, kültürel ve eğitim ihtiyaçlarını sağlamak ve ilgili kurumlarla işbirliği yapmak.</li> <li>3. Yurt hizmetlerini sınıflandırmak, standartlarını belirlemek ve bunların ücret tarifelerini tespit etmek.</li> <li>4. Yurt hizmetinden faydalananlar ile hizmet sunucuları arasında doğabilecek ihtilafların çözümüne yönelik usul ve esasları belirlemek.</li> <li>5. Yurtların ilgili mevzuat düzenlemelerine uygun bir şekilde kullanıma hazır bulundurulmasını sağlamak.</li> <li>6. Yurt ve tesislerde konaklayacaklarla ilgili usul ve esasları belirlemek, ikili anlaşmalar gereği eğitim ve öğretim görmek üzere ülkemize gelen diğer ülke öğrencilerinin yurtlardan yararlandırılmasına ilişkin işlemleri yürütmek.</li> <li>7. Öğrenci disiplin işlemleri ile ilgili işlerin mevzuat hükümlerine uygun olarak yürütülmesini sağlamak.</li> <li>8. Öğrencilerin beslenme hizmetlerine ilişkin esasları belirleyerek uygulanması için gerekli tedbirleri almak.</li> <li>9. Yurt dışında öğrenim gören Türk vatandaşı öğrencilerin kredi, burs ve barınma işlemlerini yürütmek.</li> <li>10. Öğrencilerin desteklenmelerine ilişkin politikaların tespiti amacıyla gerekli çalışmaları yapmak.</li> </ol>



FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
<b>KREDİ VE YURT HİZMETLERİ</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>11. Öğrencilere verilecek öğrenim kredisi ve burslar ile kredi borcunun tespiti, takibatı ve tahsilâtı ile kredi teminatına ilişkin usul ve esasları belirlemek, kredi ve burs başvurularının alınması ve değerlendirilmesi ve ödeme işlemlerinin yapılmasını sağlamak.</li><li>12. Öğrencilere verilmek üzere yapılacak bağış ve hibelere ilişkin usul ve esasları belirlemek, burs veren kurumlarla koordinasyonu sağlamak.</li><li>13. İhtiyaç sahibi öğrencilere barınma ve beslenme yardımı yapılmasına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek.</li><li>14. Vergi muafiyeti tanınan vakıflar ve kamu yararına çalışan derneklere ait yükseköğrenim yurtlarında barınan öğrencilere yapılacak beslenme ve barınma yardımına ilişkin usul ve esasların belirlenmesine ilişkin iş ve işlemleri yapmak.</li><li>15. 16/8/1961 tarihli ve 351 sayılı Kanunda Bakanlığa verilen görevleri yerine getirmek.</li></ol>
<b>SPOR HİZMETLERİ</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Spor alanında uygulanacak temel politikaların tespiti amacıyla gerekli çalışmaları yapmak, spor tesisleri ihtiyacını tespit etmek ve planlamak.</li><li>2. Spor kültürünün geliştirilmesi, yaygınlaştırılması ve özendirilmesini sağlamak ve bu konu-da her türlü tedbiri almak.</li><li>3. Sporcu yetiştirilmesi ve spora ilgiyi artırmaya yönelik çalışmaları yürütmek, başarılı sporculara ve çalıştırıcılarına ayni ve nakdi yardım yapmak veya yapılmasını sağlamak, ödüllendirmek, uluslararası yarışmalarda Türkiye'yi temsil edip derece alan sporculara aylık bağlanması ve Milli Sporcu Belgesi verilmesiyle ilgili iş ve işlemleri yürütmek.</li></ol>

FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
<p style="text-align: center;"><b>SPOR HİZMETLERİ</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. Engelli bireylerin spor yapabilmelerini sağlamak ve yaygınlaştırmak üzere; spor tesislerinin engellilerin kullanımına uygun olmasını sağlamak, spor eğitim programları ve destekleyici teknolojiler geliştirmek, gerekli malzemeyi sağlamak, engelli bireylere yönelik bilgilendirme ve bilinçlendirme çalışmaları ile yayınlar yapmak, spor adamları yetiştirmek, engelli bireylerin spor yapabilmesi konusunda ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği yapmak.</li> <li>5. Okul dışı spor faaliyetleri ile diğer spor alanlarında faaliyetler düzenlemek, bunların gelişmesini sağlamak, imkânlar ölçüsünde bu faaliyetlere ait araç, gereç ve benzeri ihtiyaçları temin etmek.</li> <li>6. Spor müsabakalarında uluslararası kuralların ve her türlü talimatın uygulanmasını sağlamak.</li> <li>7. Okul dönemindeki çocuklara yetenek taraması yapılarak, sporcu olabilme potansiyeli taşıyanları belirlemek ve yeteneklerine uygun spor dallarına yönlendirmek.</li> <li>8. Her türlü spor tesisi ve eğitim merkezlerinin kurulması, işletilmesi ve ad verilmesi ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek.</li> <li>9. Sporcu sağlığının korunması ve geliştirilmesi ile ilgili politikaların tespit edilmesi amacıyla gerekli çalışmaları yapmak, bu konuda gerekli tedbirleri almak, sağlık araştırma merkezlerinin kurulmasına yönelik iş ve işlemleri yürütmek, sporcuların genel sağlık taramalarını yapmak veya yaptırmak, sağlık kayıtlarını tutmak, sporcu sağlığını tehdit eden maddelerle mücadele konusunda bilgilendirme yapmak ve bu amaçla kurum ve kuruluşları desteklemek.</li> <li>10. Sporcuların sigortalanması işlemlerini yapmak veya yaptırmak.</li> </ol>





FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
SPOR HİZMETLERİ	<ol style="list-style-type: none"><li>11. Görev alanıyla ilgili konularda ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği yapmak.</li><li>12. Spor idarecisi, çalıştırıcısı, spor elemanları ve hakemlerin eğitilmesini ve yetiştirilmesini sağlamak.</li><li>13. Spor dallarının belirlenmesini tayin ve tespit etmek, spor federasyonlarının kurulmasına ve faaliyetlerinin sona erdirilmesine ilişkin iş ve işlemleri yapmak.</li><li>14. Bağımsız spor federasyonlarının kuruluş işlemleri ve genel kurulları ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek.</li><li>15. Federasyonlara ve spor kulüplerine yardım yapmak ve bütçeleri ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek.</li><li>16. Ülkemizde faaliyeti olan ancak herhangi bir federasyona bağlı olmayan spor dallarının yaygınlaştırılması, faaliyetlerinin düzenlenmesi ve bu spor dallarında kulüplerin faaliyette bulunması için gerekli tedbirleri almak.</li><li>17. Spor federasyonları ve kulüplerinin yurtiçi ve yurtdışındaki müsabakalara katılmalarına veya yurtiçi ve yurtdışında müsabaka düzenlemelerine izin verilmesine ve sonuçlarının değerlendirilme-sine ilişkin iş ve işlemleri yapmak.</li><li>18. Sporcu, spor kulüpleri ve spor anonim şirketlerinin sicil, tescil, lisans, vize ve aktarma ile ilgili iş ve işlemlerini yürütmek ve bu konuda federasyonlarla koordinasyonu sağlamak.</li><li>19. Özel spor tesislerinin kuruluşuna ilişkin izin, ruhsat ve benzeri hizmetleri yürütmek, standartlarını belirlemek ve bu kuruluşların denetimini yapmak.</li><li>20. 21/5/1986 tarihli ve 3289 sayılı Kanunda Bakanlığa verilen görevleri yerine getirmek.</li></ol>

FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
<p style="text-align: center;"><b>EĞİTİM, ARAŞTIRMA VE KOORDİNASYON</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gençlere rehberlik ve danışmanlık hizmeti yapmak, eğitim hizmet ve imkânlarını geliştirici faaliyetlerde bulunmak.</li> <li>2. Gençlik veya spor alanında proje ve çalışmalar yapmak, bu alanda yapılacak proje ve çalışmalarını değerlendirmek, katılmak, desteklemek, uygulama ve sonuçlarını denetlemek, desteklenecek proje ve çalışmalara ilişkin usul ve esasları belirlemek.</li> <li>3. Gençliğin gelişimine katkı sağlamak amacıyla eğitim ve kültür alanında yapılabilecek faaliyetleri planlamak, eğitim vermek veya verdirmek, kurslar açmak veya açtırmak, uzmanlık programları, seminer, sempozyum, konferans ve benzeri etkinlikler düzenlemek.</li> <li>4. Bakanlığın görev alanıyla ilgili ulusal ve uluslararası yazılı, görsel ve işitsel yayınlar ile film, belgesel ve benzeri çalışmalar yapmak, yaptırmak ve bunları takip etmek.</li> <li>5. Yurtiçi ve yurtdışında gençlik ve sporla ilgili inceleme ve araştırmalar yapmak veya yaptırmak, bunların sonuçlarını ilgili kurum ve kuruluşlarla paylaşmak.</li> <li>6. Bakanlığın görev alanı ile ilgili tarihi ve kültürel mirasımızı tanıtıcı çalışmalar ile gençlerin bilim, sanat ve kültürel alanlara ilgisini artırmaya yönelik faaliyetler yürütmek ve bu kapsamda yürütülen faaliyetleri desteklemek.</li> <li>7. Gençlerin gönüllülük bilincini artırıcı ve özendirici faaliyetlerde bulunmak.</li> <li>8. Dezavantajlı gençlere ve gençlerin hareketliliğine yönelik projeleri öncelikli olarak desteklemek.</li> <li>9. Görev alanıyla ilgili konularda kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyon ve işbirliğini sağlamak.</li> <li>10. Gençliğe sunulan hizmet ve imkânlar konusunda gelen talep, öneri ve şikâyetleri değerlendirmek, ilgili kurumlara iletmek.</li> </ol>



FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
YATIRIM HİZMETLERİ	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Bakanlık veya il müdürlüklerinin taşınmazlarına ilişkin her türlü alım, satım, kira, trampa, arsa veya kiralama ile kat karşılığı inşaat, sınırlı ayni hak tesisi, takas, tahsis, devir, yapma, yaptırma, bakım, onarım ve yenileme işlerini yapmak, bunlara ait kontrol, koordinasyon ve mimari proje çalışmalarını yürütmek, saha ve tesisleri yapmak, yaptırmak, işletmek, kiraya vermek suretiyle toplumun istifadesine sunmak.</li><li>2. Bakanlık veya il müdürlüklerinin gençlik, spor ve yurt hizmetleri için ihtiyaç duyduğu taşınmazların satın alma, kiralama, trampa, sınırlı ayni hak ve benzeri hakların tesis edilmesi ile kamulaştırma işlemlerinin yürütülmesini sağlamak.</li><li>3. Kamu kurum ve kuruluşlarının tasarrufunda bulunan tesislerin Bakanlık veya il müdürlüklerine tahsisi veya ortak kullanımına ilişkin işlemleri yürütmek ve kullanım protokollerini yapmak.</li><li>4. Bakanlık veya il müdürlüklerine ait arsa, bina ve tesisleri ile sosyal amaçlara ilişkin diğer tesisleri, ilgili birimlerle koordine ederek imar durumu ve uygunluğu yönünden incelemek, ihtiyaçları tespit etmek, programlamak, takibini yapmak, görevli ve yetkili kamu kurum ve kuruluşları ile doğrudan yapılacak protokoller çerçevesinde inşaat işleri ile ilgili araştırma, proje, taahhüt, finansman ve yapım işlemlerini yürütmek.</li><li>5. Taşınmazların kaydı, muhafazası ve kullanımına ilişkin işlemleri yapmak.</li><li>6. Bakanlık veya il müdürlüklerine ait tesislerin amacına uygun olarak kullanılması kaydıyla gerçek kişilere veya özel hukuk tüzel kişilerine tahsisine veya kiraya verilmesine ilişkin işleri yürütmek.</li><li>7. Kamu kurumları arasında taşınmaz ve ayni hak devri ile Bakanlık veya il müdürlüklerine yapılacak taşınmaz bağış işlemlerinin yürütülmesinde mevzuata yönelik değerlendirmeleri, teknik-ekonomik etütleri ve rantabilite hesaplarını yapmak, izlemek, her aşamada takip etmek ve yürütmek.</li></ol>

FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
YATIRIM HİZMETLERİ	<ol style="list-style-type: none"> <li>8. Ulusal ve uluslararası spor organizasyonlarının düzenlenmesi için gerekli olan tesislerin yapımı konusunda yerel yönetimlere ve federasyonlara teknik konularda destek sağlamak.</li> <li>9. Ulusal ve uluslararası standartlara uygun veya antrenman amaçlı spor tesisi projelerinin üretilmesi, tasdik edilmesi ve yurt genelinde yaygın olarak uygulanmasını sağlayıcı iş ve işlemler yapmak.</li> </ol>
ULUSLARARASI ORGANİZASYONLAR VE DIŞ İLİŞKİLER	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bakanlığın faaliyet alanıyla ilgili uluslararası gelişmeleri takip etmek ve Bakanlığın uluslararası ilişkilerini yürütmek.</li> <li>2. Uluslararası organizasyonların yapılmasında, temas ve münasebetlerinde resmi merci görevi yapmak, yurtiçinde ve yurtdışında toplantı, konferans, seminer, organizasyon ve benzeri uluslararası faaliyetleri düzenlemek ve gerekli koordinasyonu sağlamak.</li> <li>3. Uluslararası kuruluşlara üyelik, aidat ve benzeri hizmetlerle ilgili maddi yükümlülüklerin yerine getirilmesine ilişkin iş ve işlemleri yapmak.</li> <li>4. Uluslararası organizasyonların yapılmasında alım, satım, kiralamaya yönelik usul ve esasların belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapmak, bu amaçla oluşturulan özel hesabın yürütülmesini sağlamak.</li> <li>5. Gençlik ve spor alanında uluslararası kuruluşlar ile birlikte yürütülen projeleri ve uluslararası değişim programlarını uygulamak ve koordine etmek.</li> <li>6. Bakanlığın görev alanına giren konulardaki uluslararası işbirliği ve protokollere ilişkin iş ve işlemleri yürütmek.</li> <li>7. Ülkemize gelen konukların ziyaretleri ile ilgili iş ve işlemleri yapmak.</li> <li>8. Uluslararası kuruluşlardan veya diğer ülkelerden doğrudan ya da diğer kurum ve kuruluşlar aracılığıyla gelen dış kaynaklı proje öneri ve taslaklarının, kurum politikaları doğrultusunda incelenmesi ve değerlendirilmesini sağlamak.</li> </ol>



## Stratejik Plan Nasıl Yorumlanır?

<b>Faaliyet Alanı</b>	1. Faaliyet Alanı: Gençlik Hizmetleri		
<b>SWOT ve PESTLE</b>	Gençlik hizmetleri faaliyet alanına ilişkin SWOT ve PESTLE analizlerinden elde edilen sonuçlar		
<b>Amaç</b>	Amaç 1: Proje ve faaliyetler ile gençlerin kişisel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlamak.		
<b>Risk</b>	Amaç 1 ile ilgili risk değerlendirmesi.		
<b>Hedef</b>	Hedef 11: Gençlik merkezlerinin kapasitelerini geliştirerek etkinliğini artırmak		
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi</b>
	PG 11.1 Yerinde incelenen gençlik merkezi sayısı	25	265
	PG 11.2 Gençlik merkezlerindeki düzenlenen faaliyet türü sayısı	25	23

**Strateji**

Gençlik merkezlerinin fiziki koşulları iyileştirilmekte, düzenlenen faaliyet sayısı, üye sayısı ve katılan genç sayısı artırılmaktadır.

## E - PAYDAŞ ANALİZİ

Stratejik Plan hazırlık sürecinde; katılımcılık stratejik planlamanın temel unsurlarından biri olarak kabul edilmiştir. Bakanlığın etkileşim içinde olduğu tarafların görüşlerinin dikkate alınmasının, stratejik planın sahiplenilmesine katkı sağlayacağı, bu sahiplenmenin ise planın uygulanması sürecinde kolaylaştırıcı etki yapacağı düşünülmektedir.

Diğer taraftan, Bakanlık hizmetlerinin kamuoyunun ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda şekillendirilebilmesi için paydaşlarımızın taleplerinin bilinmesi önem arz etmektedir. Bu nedenle; 2019-2023 dönemi Stratejik Planının hazırlanması sürecinde önemli aşamalardan birini de paydaşların tespit edilmesi oluşturmuştur.

Paydaşlarımız; Bakanlığın ürün ve hizmetleri ile ilgisi olan, Bakanlıktan doğrudan veya dolaylı, olumlu ya da olumsuz yönde etkilenen veya Bakanlığı etkileyen kişi, grup veya kurumlar olarak tanımlanmıştır. Paydaşlar, iç ve dış paydaşlar ile yararlanıcılar olarak sınıflandırılmıştır.

**İç Paydaşlar:** Bakanlığın yerine getirdiği hizmetlerde, stratejik plan hazırlık sürecinde, stratejik plan kapsamında yürütülen faaliyetlerin uygulanmasında, izlenmesinde, değerlendirilmesinde ve denetlenmesinde doğrudan görev yapacak birimler ve çalışanlardır.

**Dış Paydaşlar:** Bakanlıktan etkilenen veya Bakanlığı etkileyen Bakanlık dışındaki kişi, grup veya kurumlardır.

**Yararlanıcılar:** Bakanlığın ürettiği hizmetleri alan, kullanan veya bunlardan yararlanan kişi, grup veya kurumlardır. Yararlanıcılar dış paydaşların alt kümesidir.

Yapılan açıklamalardan da anlaşılacağı üzere Bakanlık, paydaşları itibarıyla geniş bir yelpazeye ulaşmaktadır. Kamu kurum ve kuruluşlarının hemen hemen tamamı, üniversiteler, belediyeler, spor federasyonları ile gençlik ve spor alanında faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşları paydaş olarak tespit edilmiştir. En önemli paydaşlarımızı ise gençler ve sporcular oluşturmaktadır.

Gençlik ve Spor Bakanlığı Paydaş Listesi düzenlenerek, stratejik plan çalışmaları kapsamında mümkün olan en fazla sayıda paydaşa ulaşılmaya ve görüş ve değerlendirmelerinin stratejik plana yansıtılmasına çalışılmıştır.

Bu çerçevede; gönüllülük faaliyetleri, Gençlik Haftası programları, gençlik merkezleri ve gençlik kampları, bağımlılıkla mücadele, yurt hizmetleri, kredi/burs hizmetleri ve sportif faaliyetler ile desteklere yönelik olumlu paydaş görüşleri nedeniyle Stratejik Planda bu hususlara özellikle yer verilmiştir.



Gençlik ve Spor Bakanlığı Paydaş Listesi	
Paydaş Adı	İç Paydaş / Dış Paydaş / Yararlanıcı
Cumhurbaşkanlığı	Politika Belirleyici
Bakan	Lider
Bakanlık Yöneticileri	İç Paydaş
Bakanlık Birimleri	İç Paydaş
Bakanlık Personeli	İç Paydaş
Spor Toto Teşkilat Başkanlığı	Dış Paydaş
Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri	İç Paydaş
Gençler	Dış Paydaş / Yararlanıcı
Sporcular	Dış Paydaş / Yararlanıcı
Aileler	Dış Paydaş / Yararlanıcı
Özel Sektör	Dış Paydaş / Yararlanıcı
Sivil Toplum Kuruluşları	Dış Paydaş / Yararlanıcı
Gençlik Kulüpleri	Dış Paydaş / Yararlanıcı
Spor Federasyonları	Dış Paydaş / Yararlanıcı
Türkiye Büyük Millet Meclisi	Dış Paydaş
Bakanlıklar	Dış Paydaş
Üniversiteler	Dış Paydaş / Yararlanıcı
Medya Kuruluşları	Dış Paydaş
Siyasi Partiler	Dış Paydaş
Belediyeler	Dış Paydaş
Yüksek Yargı Organları	Dış Paydaş
Diğer Kamu Kurumları	Dış Paydaş

## F - KURUM İÇİ ANALİZ

### 1. Teşkilat Yapısı

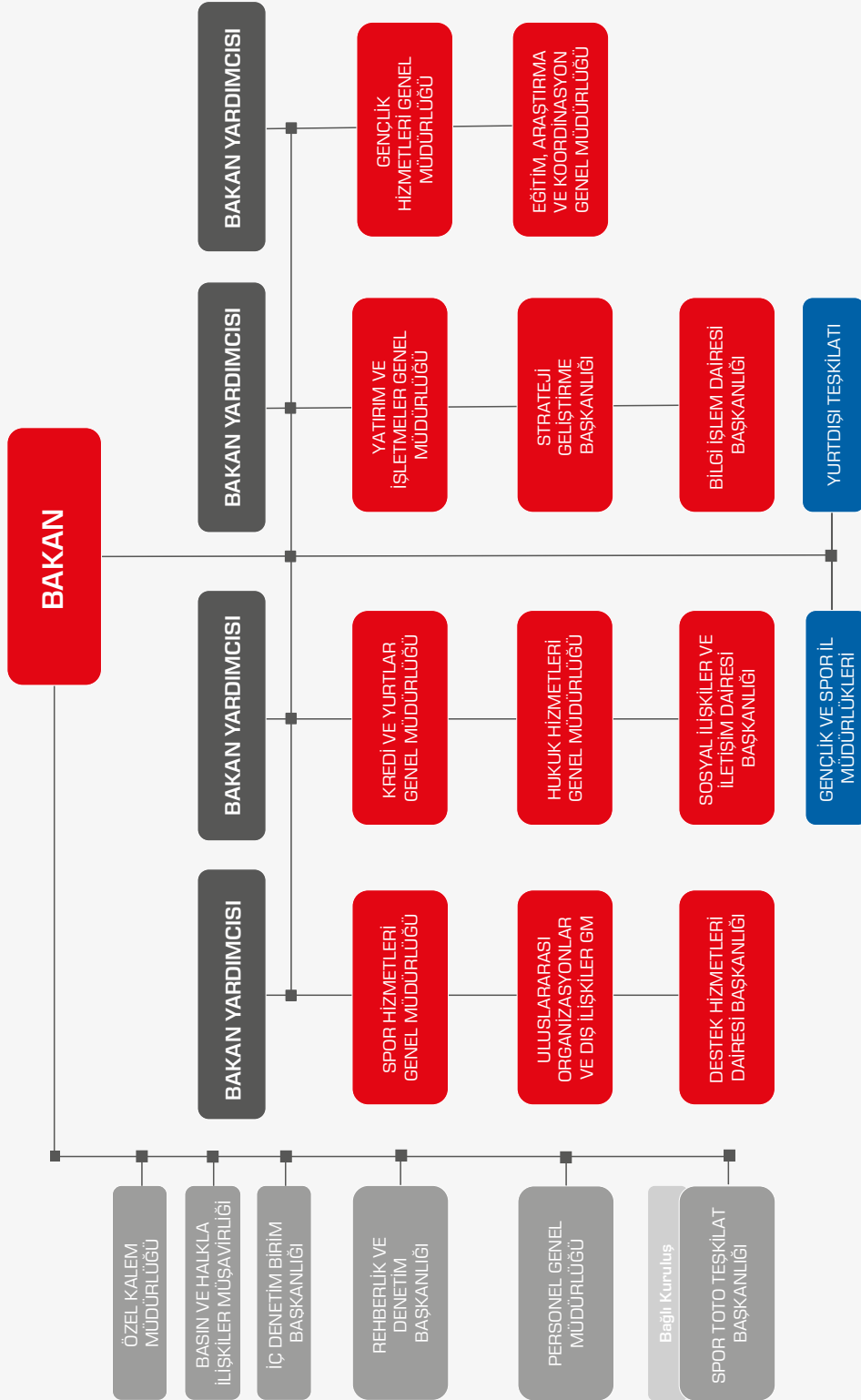
Gençlik ve Spor Bakanlığı'nın hizmet birimleri:

- Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü
- Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü
- Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü
- Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü
- Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü
- Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü
- Personel Genel Müdürlüğü
- Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü
- Rehberlik ve Denetim Başkanlığı
- Strateji Geliştirme Başkanlığı
- Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı
- Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
- Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
- Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği
- Özel Kalem Müdürlüğü

Bağlı Kuruluşlar:

- Spor Toto Teşkilat Başkanlığı





## 2. Fiziksel Yapı

Gençlik ve Spor Bakanlığı, 2012 yılında hizmete açılan ana hizmet binasında faaliyetlerini yürütmektedir. Bu binamız 33.330 metrekare kapalı alana sahip olup net ofis alanı 25.000 metrekaredir.

Ana hizmet binasında 550 kişilik konferans salonu, 32 ve 24 kişilik iki adet toplantı salonu ile 50 kişilik bir eğitim salonu Bakanlığın her türlü organizasyon, proje ve çalıştaylarında hizmet vermektedir.



Bakanlık ve bağlı kuruluşlarının hizmet verdiği adresler tabloda gösterilmiştir.

<b>GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI</b>	<b>Merkez Ana Bina:</b> Örnek Mahallesi Oruç Reis Cad. No: 13 Altındağ / Ankara
	<b>Ek Hizmet Binası:</b> Süleyman Sırrı Sk. No: 3 Yenişehir / Ankara
	<b>Ek Hizmet Binası:</b> Söğütözü Mahallesi 2176. Sk. No: 25 Çankaya / Ankara
	<b>Ek Hizmet Binası:</b> Nasuh Akar Mahallesi 1402. Sk. No: 4 Çankaya / Ankara
<b>SPOR TOTO TEŞKİLAT BAŞKANLIĞI</b>	Büyük Esat Mh. Koza Sk. No:34 Çankaya/Ankara



### 3. İnsan Kaynakları

1 Kasım 2018 tarihi itibarıyla Gençlik ve Spor Bakanlığı 59.871 personel ile hizmet ve faaliyetlerini yerine getirmektedir.

Bu personelden 15.538'i memur olup, memur personelin yaş, cinsiyet ve eğitim durumları bakımından personelimizin dağılımı aşağıdaki tablolarda detaylı olarak gösterilmiştir.

Öğrenim Durumuna Göre Personel Dağılımı					
İlköğretim	Lise	Önlisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora
1.163	2.791	1.626	8.584	1.343	31

Yaş Gruplarına Göre Personel Dağılımı					
18 - 25	26 - 30	31 - 40	41 - 50	51 - 60	61+
98	1.140	4.938	4.576	4.379	407

Cinsiyetlerine Göre Personel Dağılımı	
Kadın	Erkek
4.363	11.175

## 4. Bilgi ve Teknoloji

Bakanlık bünyesinde bulunan veri merkezi kurum içerisinde ve Bakanlığa bağlı diğer birimlerde kesintisiz, yüksek performans ve verimlilikte hizmet verebilmek için son teknolojiyle donatılmıştır. Veri merkezi bilişim sistemleri altyapısında güvenlik cihazları, network ürünleri, sunucular ve telekomünikasyon hizmet santralleri bulunmaktadır.

Veri merkezinde, güvenlik cihazları ile network ve internet güvenliği sağlanmaktadır. Hem kurum içi uygulamalar hem de kullanıcıların internet erişimleri filtre edilerek üst düzey bir koruma sağlanmaktadır. Veri merkezi ve kurum içerisindeki sistem odalarında bulunan network ürünleri sayesinde Bakanlık merkez binası içerisinde yerel bir ağ bağlantısı oluşturulmuş ve bu sayede kurum içi her noktada internete ve kurum ağına sürekli olarak bağlı kalınması sağlanmıştır.

Veri merkezi içerisinde bulunan telekomünikasyon hizmet santralleri ile kurum içi ve kurum dışı telefon görüşmeleri yapılabilmektedir. Yedekli olarak kurulmuş olan bu yapı sayesinde telefon görüşmelerinin kesilmemesi için gerekli tüm önlemler alınmıştır. Veri merkezi sunucu altyapısı ile kurum içi ve kurum dışı hizmet verilebilmektedir. Kurum içerisinde kullanılan uygulamalar, intranet bağlantısı vb. yapılar dışında Bakanlığa ait olan web sayfalarının yayını da yine bu sunucular üzerinden yapılmaktadır.

### Web/E-Posta/Veri Güvenliği

Bakanlık bünyesinde “Web ve E-posta Filtre Uygulamaları” ile kurum bilgilerinin internet ve e-posta üzerinden çalınmasını veya yabancı kaynaklara aktarılmasını engellemek için veri sızıntısı önleme ve e-posta güvenlik sistemleri kullanılmaktadır. Bu sistemler; kullanıcıların internet üzerinde bağlandığı sitelerde, herhangi bir suç unsuru ya da zararlı yazılım ve içerik bulunduğu, kullanıcının erişimini engelleyerek kişisel ve kurumsal bilgilerin güvenliğini sağlamaktadır. Ayrıca normal web protokolleri üzerinde sağlanan güvenlik, diğer protokoller üzerinde de uygulanarak güvenli internet erişimi sağlanmaktadır.

### Veri Merkezi

Bakanlık bünyesinde; “Tier 3 Sertifikasyonuna” uygun olarak tasarlanmış bir “Veri Merkezi” bulunmaktadır. Hücre mimarisine göre tasarlanmış olan veri merkezinde her biri 12 kabinden oluşan 5 hücre bulunmaktadır. Veri merkezinde bulunan cihazlar yedekli, %99.98 verimlilikte çalışmaktadır.

Binanın fiziki koşullarından kaynaklanan ya da bulunduğu konumda meydana gelebilecek olan



herhangi bir doğal afetten dolayı sistemin verimliliğinin ve devamlılığının tehlikeye girmemesi amacıyla merkez binanın dışında farklı bir yerde yedek olarak, Veri Merkezi (Felaket Kurtarma Merkezi) devrede tutulmaktadır.

### ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

Bakanlığımızda çalışmalar ISO 27001 Bilgi Güvenliği ve Yönetimi Standardına göre yürütülmektedir. Kamu kurumları için son derece önemli olan bilginin yönetilebilmesi ve güvenliğinin sağlanması konusunda kararlı çalışmalar yürütülmüş ve bu sayede verilerin erişilebilirliği, bütünlüğü ve gizliliği uluslararası bir standarda kavuşturulmuştur. ISO 27001 standardının gerektirdiği 114 maddelik tüm şartlar yerine getirilerek ISO 27001 Bilgi Güvenliği ve Yönetimi Standardı Sertifikasına hak kazanılmıştır.

## 5. Mali Durum

Merkez birimleri için öngörülen 2019 yılı bütçe ödeneği; 212.457.000 TL'si personel ve SGK giderleri, 169.436.000 TL'si mal ve hizmet alımları, 7.982.587.000 TL'si cari transferler, 1.370.201.000 TL'si yatırım giderleri ve 6.740.000.000 TL'si ise borç verme olmak üzere toplam 16.474.681.000 TL'dir.

### Tahmini Kaynak Tablosu (1.000 TL)

Tahmini Kaynak Tablosu						
Kaynaklar	2019	2020	2021	2022	2023	Toplam Kaynak
Genel Bütçe	16.474.681	19.978.168	22.053.898	25.458.903	32.919.131	116.884.781
Toplam	16.474.681	19.978.168	22.053.898	25.458.903	32.919.131	116.884.781

## 6. İzleme ve Değerlendirme Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması kapsamında yönetime güç katan yasal düzenlemelerden biri olan iç kontrol sistemi, kurumun bütün iş süreçlerini ve çalışan tüm personeli kapsayan bir süreç ve yönetim modelidir.

Kurumsal kültür, etik değerler, personel performansı, kurumsal organizasyon yapısı, planlama ve programlama faaliyetleri, misyon ve vizyon çerçevesinde stratejik amaç ve hedeflerin belirlenmesi, bu amaçlara yönelik olası risklerin tespiti ile risklere karşı kontrol faaliyetleri geliştirilmesi, kayıt ve dosyalama sistemi, bilgi güvenliği politikaları, kurum içi ve dışı iletişim düzeyi, raporlama faaliyetleri ve iç denetim faaliyetleri de iç kontrol sistemi içerisinde yer almaktadır.

5018 sayılı Kanununun 55 inci maddesi ve Maliye Bakanlığının 02.12.2013 tarihli ve 10775 sayılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Hakkındaki Genelgesinde kamu idareleri tarafından Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planlarının hazırlanmasının gerektiği belirtilmiştir. Bu kapsamda; Bakanlığımızın, anılan Genelgede belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde bütün birimlerinin görüşleri alınarak 2015 yılında "Gençlik ve Spor Bakanlığı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı" hazırlanarak Müsteşarlık Makamının Onayı ile yürürlüğe konulmuştur.

İç kontrol sistemi kuruluş aşamasında tüm birimlerin desteği ile katılımcı bir yöntemle hazırlanan Gençlik ve Spor Bakanlığı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı, Kamu İç Kontrol Standartları Tebliğine uyumlu olarak tasarlanmıştır.

İç kontrolün beş bileşeni olan kontrol ortamı, risk değerlendirmesi, kontrol faaliyetleri, bilgi ve iletişim, izleme başlıkları altında bulunan 18 adet standart ve 79 adet genel şarta uygun eylem ve faaliyetlerin tespit edilmesi suretiyle oluşturulan Gençlik ve Spor Bakanlığı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında toplamda 60 eylem öngörülmüştür.

2016 yıl sonu itibarıyla iç kontrol sistemi izleme ve değerlendirme dahil tüm bileşenleriyle uygulanmaya başlanmıştır.

Bunun yanında; Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçilmesiyle birlikte değişen teşkilat yapısı nedeniyle Bakanlığımızın yeni birimlerinin sisteme dahil edilmesi amacıyla yeni İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının hazırlık çalışmaları da başlamıştır.

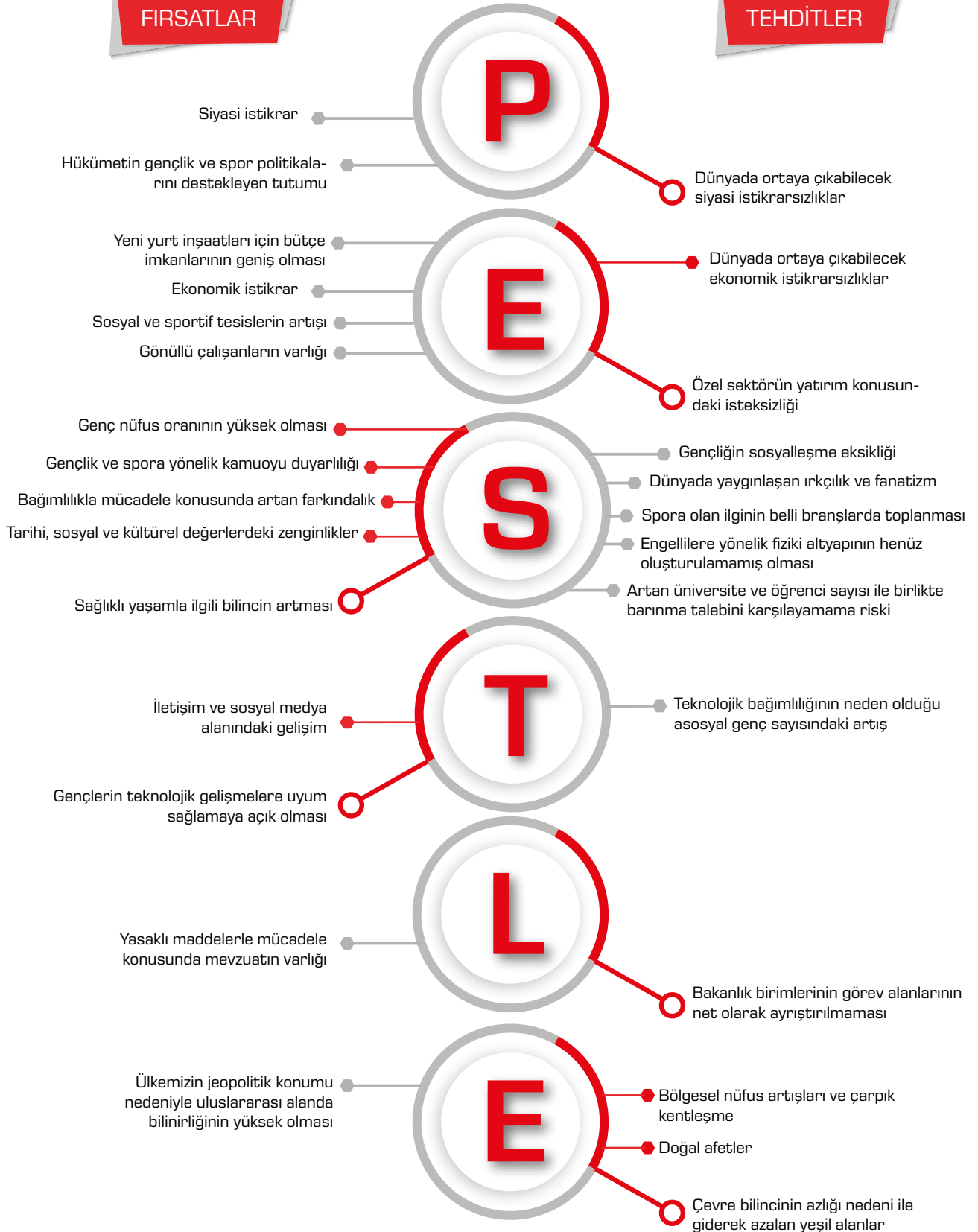
## G - PESTLE ANALİZİ

Stratejik planlama çalışmalarında dış çevre analizi; dış çevrenin politik, ekonomik, sosyolojik, teknolojik, yasal ve çevresel etkenler açısından değerlendirilebilmesi amacıyla PESTLE analizi kullanılarak gerçekleştirilmiştir.



FIRSATLAR

TEHDİTLER



Etkenler	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik	Siyasi istikrar	√		Gençlere yönelik çalışmalar artırılmalı.
	Hükümetin gençlik ve spor politikalarını destekleyen tutumu	√		Gençlik ve spor alanında yapılan yatırımların devamı sağlanmalı.
	Dünyada ortaya çıkabilecek siyasi istikrarsızlıklar		√	Risk Kontrol Etmek: Faaliyet alanımızı sürekli güncelleyerek yaşanan siyasi istikrarsızlıklardan daha az etkilenmesini sağlamak.
Ekonomik	Ekonomik istikrar	√		Ülkenin ekonomik istikrarını sağlamış olması nedeniyle gençlik ve spor alanına ayrılan kaynak artırılmalı.
	Sosyal ve sportif tesislerin artışı	√		Düzenlenen spor organizasyonu ve sporcu sayısı artırılmalı.
	Gönüllü çalışanların varlığı	√		Daha fazla gönüllü katılım sağlanmalı.
	Dünyada ortaya çıkabilecek ekonomik istikrarsızlıklar		√	Risk Kontrol Etmek: Ekonomik istikrarsızlıklardan daha az etkilenmek için ülke kaynakları kullanılmalı.
	Özel sektörün yatırım konusundaki isteksizliği		√	Risk Kontrol Etmek: Özel sektörü teşvik edici tedbirler alınmalı.
	Yeni yurt inşaatları için bütçe imkanlarının geniş olması	√		Yeni yurt yatırımları yapılmalı.
Sosyolojik	Gençlik ve spora yönelik kamuoyu duyarlılığı	√		Tanıtım faaliyetleri artırılarak bu duyarlılıktan faydalanılmalı.
	Genç nüfus oranının yüksek olması	√		Etkin ve verimli gençlik politikaları ile beşeri sermaye değerlendirilmeli.
	Bağımlılıkla mücadele konusunda artan farkındalık	√		Bağımlılıkla mücadele konusunda kamuoyu desteğinden faydalanılmalı.
	Tarihi, sosyal ve kültürel değerlerdeki zenginlikler	√		Zenginliklerimiz ülkemizin tanıtımı ve gençlerimizin yetiştirilmesinde aktif olarak kullanılmalı.





Sosyolojik	Sağlıklı yaşamla ilgili bilincin artması		√	Sağlıklı yaşam bilinci kullanılarak spor yapma alışkanlığı geliştirilmeli.
	Gençliğin sosyalleşme eksikliği		√	Risk Kontrol Etmek: Yapılacak çalışmalarla gençlerin sosyal hayata katılımı sağlanmalı.
	Dünyada yaygınlaşan ırkçılık ve fanatizm		√	Risk Kontrol Etmek: Irkçılık ve fanatizmle mücadele etmeye yönelik proje ve faaliyetler geliştirilmeli.
	Spora olan ilginin belli branşlarda toplanması		√	Risk Devretmek: Spor federasyonları tüm branşlara yönelik çalışmalarla ilgiyi diğer branşlara da yaygınlaştırmalı.
	Engellilere yönelik fiziki altyapının henüz oluşturulamamış olması		√	Risk Kontrol Etmek: Yeni tesislerde engellilere yönelik altyapı tamamlanmış olup eski tesislerin modernizasyonu tamamlanmalı.
	Artan üniversite ve öğrenci sayısı ile birlikte barınma talebini karşılayamama riski		√	Yurt yatırımları için genel bütçe dışında yeni finansman modelleri geliştirilmeli.
Teknolojik	İletişim ve sosyal medya alanındaki gelişim	√		Sosyal medya aktif olarak kullanılarak paydaşlarımıza daha etkin bir ulaşım sağlanmalı.
	Gençlerin teknolojik gelişmelere uyum sağlamaya açık olması	√		Günümüz teknolojik gelişmelerinin gençler tarafından takip edilmesi sağlanmalı.
	Teknolojik bağımlılığının neden olduğu asosyal genç sayısındaki artış		√	Risk Kontrol Etmek: Teknolojinin doğru kullanımı için gençler eğitilmeli ve yönlendirilmeli.
Yasal	Bakanlık birimlerinin görev alanlarının net olarak ayrıştırılmaması		√	Risk Kabul Etmek: Bakanlık faaliyetlerinin planlamalarında birimler arası yetki ayrımı fiilen gerçekleştirilmeli.
	Yasaklı maddelerle mücadele konusunda mevzuatın varlığı	√		Mevzuatın verdiği imkanlarla yasaklı maddeyle mücadele daha etkin şekilde yapılmalı.

Çevresel	Ülkemizin jeopolitik konumu nedeniyle uluslararası alanda bilinirliğinin yüksek olması	√		Ülkemizde uluslararası önemli organizasyonların yapılması sağlanmalı.
	Doğal afetler		√	Risk Kabul Etmek: Gerekli tedbirler alınarak en az hasarın oluşması sağlanmalı.
	Çevre bilincinin azlığı nedeni ile giderek azalan yeşil alanlar		√	Risk Kontrol Etmek: Gençlerin çevre duyarlılığının artırılmasına yönelik faaliyetler yapılmalı.
	Bölgesel nüfus artışları ve çarpık kentleşme		√	Risk Kabul Etmek: Faaliyetler planlanırken demografik etkenler göz önünde bulundurulmalı.

## Ğ - GZFT (SWOT) ANALİZİ

Önümüzdeki 5 yıllık süre içerisinde Bakanlık faaliyetleri yürütülürken kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli olarak kullanılmasını sağlamak amacıyla idarenin içinde bulunduğu mevcut durumun belirlenmesi önem arz etmektedir.

Bakanlığımızın içsel durumunu ile onu çevreleyen dışsal faktörleri ve bu faktörlerin yürüteceğimiz faaliyetlere etkilerini öngörebilmek ve bu sayede amaç ve hedeflere ulaşmak için faaliyetlerde etkinliği sağlayabilmek amacıyla GZFT (SWOT) analizinden faydalanılmıştır.

Bu analiz, stratejik planlama sürecinin temelini ve ilk aşamasını oluşturan “neredeyiz” sorusunun da cevabı olacaktır. GZFT (SWOT) analizi yapılırken hem kurum içinde düzenlenen anket çalışmaları hem de dış paydaşlarımızla paylaşılan dış paydaş anketi çalışmalarından elde edilen verilerden faydalanılmıştır.

Yapılan açıklamalar doğrultusunda düzenlenen iç ve dış paydaş anketlerine, iç paydaşlarımızdan 4.668 ve dış paydaşlarımızdan ise 1.044 adet anket için geri dönüş alınmıştır. Söz konusu anketlerden elde edilen verilerle belirlenen Bakanlığımızın Güçlü ve Zayıf Yönleri ile Fırsat ve Tehditleri (GZFT Analizi) aşağıda yer almaktadır:



## İç Çevre

### Güçlü Yönler

1. Ulusal ve uluslararası organizasyonlardan elde edilen başarı ve deneyimler
2. Proje destek programlarının varlığı
3. Politikaların paydaşlarla oluşturulması ve sahiplenilmesi
4. Çözüm ortakları ve paydaşlarla etkili iş birliğine açık olma
5. Karar alırken benimsenmiş olan katılımcı yaklaşım
6. Yönetimin değişime açıklığı
7. Öğrenen örgüt kimliği
8. Bağlı kuruluşların desteği
9. Güçlü teknolojik altyapı
10. Dinamik, eğitim seviyesi yüksek, gelişime açık çalışan profili
11. Uzmanlık sisteminin varlığı
12. Genç çalışan sayısının fazla olması
13. Dinamik bir yapıda olması
14. İletişim kanallarının çeşitliliği
15. Geleceğe yön vermede önemli bir kurum olması
16. Yeterli gençlik ve spor tesisinin varlığı
17. Öğrencilere en yaygın şekilde burs / kredi sunan tek devlet kurumu olmak
18. Uygun ücret karşılığında standart barınma hizmetini uygun mekânlarda Türkiye'nin her yerine yaygın olarak sunmak
19. Yurttaki barınan öğrencilere ekonomik, sağlıklı ve dengeli beslenme imkânı sağlamak

### Zayıf Yönler

1. Kurumsallaşma sürecinin devam etmesi
2. Gençlere hitap eden diğer paydaşlarla görev çakışması
3. Sürekli eğitim merkezinin yokluğu
4. Çalışma ortamının fiziki yetersizliği
5. Üniversitelerle olan iletişim eksikliği
6. Personel sayısının yetersizliği
7. Çalışanlara yönelik sosyal imkanların olmaması
8. Bakanlık mevzuatındaki eksiklikler
9. Birimlerin görevlerinin iç içe geçmiş olması
10. Hizmet içi eğitimlerin istenilen düzeyde olmaması
11. Yönetim bilgi sistemlerinden yeterince faydalanılmaması
12. Personel devir hızının yüksek olması
13. Bazı yurtların fiziksel gelişiminin tamamlanamaması
14. Yurt yönetim süreci ile ilgili yaşanan sıkıntılar

## Dış Çevre



## Fırsatlar

1. Genç nüfus oranının yüksek olması
2. Sosyal ve sportif tesislerin artışı
3. Gençlik ve spora yönelik kamuoyu duyarlılığı
4. Hükümetin gençlik ve spor politikalarını destekleyen tutumu
5. Gençlik ve spora yönelik akademik faaliyetlerin artışı
6. Ekonomik ve siyasi istikrar
7. Tarihi, sosyal ve kültürel değerlerdeki zenginlikler
8. Gençlerin teknolojik gelişmelere uyum sağlamaya açık olması
9. Bağımlılıkla mücadele konusunda artan farkındalık
10. Yasaklı maddelerle mücadele konusunda küresel farkındalık
11. Özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının ilgisi
12. Ülkemizin gelişmekte olan bir ülke olması
13. Spor turizmi ve ekonomisinin gelişimi
14. Ülkemizin jeopolitik konumu nedeniyle uluslararası alanda bilinirliğinin yüksek olması
15. Paydaşlarla amaç tutarlılığı ve iş birliği
16. Sporun tanıtım işlevi
17. İletişim ve sosyal medya alanındaki gelişim
18. Sağlıklı yaşamla ilgili bilincin artması
19. Gönüllü çalışanların varlığı
20. Ülkemizin coğrafi koşullarının farklı spor disiplinlerinin yürütülmesine imkan sağlaması



## Tehditler

1. Teknolojinin bilinçsiz kullanımı
2. Gençliğin sosyalleşme eksikliği
3. Eğitim sisteminin gençlerin spor yapmasına imkan tanımaması
4. Madde bağımlılığı ve zararlı alışkanlıklar oranındaki artış
5. Dijital bağımlılık artışı
6. Nüfus artış hızının yavaşlaması
7. Tüketim kültürünün yaygınlaşması
8. Risk altındaki çocukların sayısal artışı
9. Aile içi iletişimsizlik ve şiddet
10. Mesleki eğitim eksikliği
11. Dünyada ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar
12. Dünya genelinde artmakta olan obezite, diyabet vb. sağlık sorunları
13. Spor bilinci ve kültüründeki eksiklik
14. Engellilere yönelik fiziki altyapının tamamlanmamış olması
15. Spora olan ilginin belli branşlarda toplanması
16. Dünyada yaygınlaşan ırkçılık ve fanatizm
17. Ekolojik sorunların çoğalması ve tabii kaynakların azalması
18. Artan üniversite ve öğrenci sayısı ile birlikte barınma talebini karşılayamama riski





# 3.BÖLÜM

GELECEĞE BAKIŞ



## MİSYON

Ülkemiz gençliğini ve sporunu günümüz gerekleriyle uyumlu, geleceğin meydan okumalarına karşı hazırlıklı, yerli değerlere duyarlı, dünya kültürünü reddetmeyen, yenilikçi ve rekabetçi bir düzeye ulaştırmak; sportif olarak, Türkiye'nin uluslararası alanda başarılı ve nitelikli temsil edilmesini sağlamak.

## VİZYON

Yerelden evrensele değişimin ve gelişimin öncüsü bir gençliğin Bakanlığı olmak.



## TEMEL DEĞERLER

- Cumhuriyet değerlerine, demokratik kültüre ve Atatürk ilkelerine bağlıdır.
- Fırsat eşitliğinin sağlanmadığı bir spor sisteminde kalkınmanın da gerçekleşmediği düşüncesinden hareketle, sporda herkes için koşulsuz ve tam eşitliğin sağlanmasını hedefler.
- Gençlerin girişimci, yeniliğe açık, bilimsel gelişmeleri takip eden, çağın gereksinimlerini yakalamış, milli değerlerine sahip çıkan bireyler olarak yetişmelerini temin edecek ortam ve koşulların sağlanmasını temel görevi kabul eder.
- Gençliğin Türkiye'nin taşıyıcı gücü olduğuna inanır.
- Altyapı ve üstyapı yatırımları ile sporun tabana yayılmasını teşvik eder, gençlere spor konusunda daha çok alan açar.
- Amatör branşları ve sporcuları destekler, ülkemizin spordaki ihtiyaç haritası doğrultusunda projeler üretir / şampiyonların yetişmesine katkı sunar.
- Gençlerin yüksek öğrenimleri süresince barınma ve maddi ihtiyaçlarını karşılar, spor alanında aktif olmalarını temin etmek üzere çalışmalar yürütür.
- Gençlerin kişisel ve sosyal gelişimlerini sağlamak için organizasyonlar/ etkinlikler düzenler.
- Sağlık ve sosyal hizmetlerde gençleri teşvik edecek projeler üretir.
- Her düzeydeki resmi eğitim kurumları ile gençlerin sağlıklı gelişimi için spor yapmalarını teşvik edecek projelere imza atar.







# 4.BÖLÜM

STRATEJİ GELİŞTİRME



## A- AMAÇ VE HEDEFLER

<b>A1</b>	Proje ve faaliyetler ile gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlamak.
<b>H1.1</b>	Gençlik Merkezlerinin kapasitelerini geliştirerek etkinliğini artırmak.
<b>H1.2</b>	Gençlik Kamplarının kapasitelerini geliştirerek, daha etkin bir yapıya kavuşturmak.
<b>H1.3</b>	19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı ve Gençlik Haftası ile kültür ve sanat etkinliklerine ilişkin farkındalığı artırarak daha fazla gence ulaşmak.
<b>H1.4</b>	Yurt içi ve yurt dışında gençlere yönelik uluslararası faaliyetler düzenleyerek bunlara katılımı artırmak.
<b>H1.5</b>	Gençlerin sorun, ilgi, ihtiyaçları ve beklentilerini tespit edip çözüm üretmek için Sivil Toplum Kuruluşları ile daha etkin işbirliği yapmak.
<b>A2</b>	Yükseköğrenim öğrencilerinin yaşam kalitesini yükseltecek şekilde güvenli, sağlıklı ve konforlu ortamlarda barınma ve beslenme hizmetlerinin kapsam ve niteliği ile finansal hizmet, süreç ve sistemlerini geliştirmek, etkinlik ve verimliliğini artırmak.
<b>H2.1</b>	Yurt yatak kapasitesini artırmak.
<b>H2.2</b>	Yurtların konforunu artırarak öğrencilere kaliteli yaşam ortamları sunmak.
<b>H2.3</b>	Öğrencilerin sağlıklı ve dengeli beslenmelerine katkı sağlamak.
<b>H2.4</b>	Kredi ve burs verme süreç ve imkânlarını iyileştirmek ve geliştirmek.
<b>H2.5</b>	Vergi muafiyeti tanınan vakıf ve kamu yararına çalışan derneklere ait yükseköğrenim yurtlarındaki öğrencilere beslenme ve barınma yardımı yapmak.
<b>H2.6</b>	Yurtlarda sunulan eğitim, sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin niteliğini artırmak ve öğrencilerin gelişimlerine katkı sağlamak.
<b>A3</b>	Spor hizmet ve faaliyetlerinin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması ile uluslararası alanda sportif başarıların artırılmasını sağlamak.
<b>H3.1</b>	Vatandaşların spor tesislerinden daha fazla yararlanmasını sağlamak.
<b>H3.2</b>	Öğrencilerin en az bir spor branşında lisanslı olarak spor yapmasını sağlamak.
<b>H3.3</b>	Engellilerin sportif faaliyetlere aktif katılımını artırmak.

	<b>H3.4</b>	Spor kulüplerinin yapısını güçlendirmek.
	<b>H3.5</b>	Yetenekli sporcuları tespit etmek ve spora yönlendirilmelerini sağlamak.
<b>A4</b>		Gençlerin beklenti ve ihtiyaçları ile gençlik ve spor alanında yapılacak araştırmalar doğrultusunda gençlerin kendi potansiyellerini gerçekleştirebilmelerine imkân sağlamak, karar alma ve uygulama süreçleri ile sosyal hayatın her alanına etkin katılımını artırmak amacıyla eğitimler, projeler ile çalışmaları düzenlemek ve desteklemek.
	<b>H4.1</b>	Gençlik ve spor alanına ilişkin uygulanan proje ve çalışmalar ile katılımcı ve faydalancı genç sayısını artırmak.
	<b>H4.2</b>	Gençlik ve spor alanına ilişkin paydaşlar tarafından sunulan projeleri desteklemek ve etkinliğini artırmaya yönelik çalışmalar yürütmek.
	<b>H4.3</b>	Eğitim, rehberlik ve danışmanlık hizmetleri kapsamında gençlik alanında çalışanlara ve gençlere yönelik eğitim, kurs, uzmanlık programları, seminer, sempozyum, konferans ve benzeri etkinlikler gerçekleştirmek ve desteklemek.
	<b>H4.4</b>	Gençliğe yönelik yürütülen ve desteklenen tarihi ve kültürel mirasımızı tanııtıcı hareketlilik çalışmaları ile bilim, kültür ve sanat faaliyetlerini artırmak.
	<b>H4.5</b>	Gençlik alanında yapılan ve desteklenen inceleme, araştırma ve yayın sayısını artırmak.
	<b>H4.6</b>	Gençlerin gönüllülük faaliyetlerine katılımlarını teşvik etmek ve gönüllülük faaliyetlerini desteklemek.
<b>A5</b>		Ülkemiz kaynaklarını etkin kullanarak kaliteli, güvenli, konforlu yurtlar ile gençlik ve spor tesisleri yapmak.
	<b>H5.1</b>	Yeni yurtlar, gençlik merkezleri ve spor tesisleri yapmak.
<b>A6</b>		Gençlik ve spor alanlarında uluslararası gelişmeleri takip etmek suretiyle Bakanlığın uluslararası kurumlarla ilişkilerini ve iletişimini güçlendirmek; bu amaçla yurt içi ve yurt dışındaki uluslararası organizasyonları yürütmek, var olan organizasyon ve benzeri etkinliklere katılarak ülkenin temsilini etkin bir şekilde gerçekleştirmek.
	<b>H6.1</b>	Gençlik ve spor alanında iç ve dış paydaşlarla koordinasyon sağlayarak uluslararası faaliyetlerin düzenlenmesini sağlamak, nitelikli uluslararası organizasyonların ülkemizde yapılması ve sayısının artırılması için çalışmalar yürütmek.



## B - HEDEF KARTLARI

Amaç (A1)	Proje ve faaliyetler ile gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlamak.								
Hedef (H1.1)	Gençlik Merkezlerinin kapasitelerini geliştirerek etkinliğini artırmak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.1.1 Yerinde incelenen gençlik merkezi sayısı	25	283	300	315	330	330	340	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 1.1.2 Gençlik merkezlerinde düzenlenen ana faaliyet türü sayısı	25	12	12	12	13	13	14	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 1.1.3 Gençlik merkezi üye sayısı	25	1.775.000	2.050.000	2.150.000	2.250.000	2.300.000	2.400.000	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 1.1.4 Gençlik merkezlerinin faaliyetlerine katılan genç sayısı	25	3.884.277	4.150.000	4.400.000	4.650.000	5.000.000	5.250.000	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"><li>Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü</li><li>Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü</li><li>Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü</li><li>Personel Genel Müdürlüğü</li><li>Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği</li></ul>								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"><li>Gençlik lideri sayısının yetersiz olması.</li><li>Gençlerin ihtiyaç ve beklentilerine yönelik olarak uygulanacak programların tam olarak tespit edilememesi.</li><li>İhtiyaç duyulan tesislerin zamanında tamamlanamaması.</li></ul>								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"><li>Gençlik merkezlerinde düzenlenen ana faaliyet türleri sayısı, üye sayısı ve katılan genç sayısı artırılacaktır.</li><li>Gençlerin yetenekleri, hedefleri ve ilgi alanları dikkate alınarak sosyal, kültürel, sanatsal, bilimsel ve sportif faaliyetlere yönlendirilmek suretiyle yaşam kalitelerinin yükseltilmesine katkı sağlanacaktır.</li><li>Genç girişimcilik teması altında diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılarak gençlere girişimcilik ruhu verilerek istihdamın sağlanmasına katkıda bulunulacaktır.</li></ul>								
Maliyet Tahmini	• 426.000.000 TL								
Tespitler	• İzleme ve değerlendirme sisteminin etkinsizliği								
İhtiyaçlar	• Gençlik merkezlerinin beşeri kaynak altyapısının gelişimini desteklemek.								

Amaç (A1)	Proje ve faaliyetler ile gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlamak.								
Hedef (H1.2)	Gençlik Kamplarının kapasitelerini geliştirerek, daha etkin bir yapıya kavuşturmak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.2.1 İnceleme yapılan Gençlik Kampı sayısı	45	20	25	30	33	37	40	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 1.2.2 Gençlik kamplarında düzenlenen aktivite türü sayısı	15	21	23	25	26	28	30	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 1.2.3 Kamplara katılan genç sayısı	30	120.000	125.000	130.000	135.000	140.000	145.000	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 1.2.4 Kamplara katılan gençlerin memnuniyet oranı	10	87%	88%	89%	90%	91%	92%	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü</li> <li>Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü</li> <li>Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü</li> <li>Personel Genel Müdürlüğü</li> <li>Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği</li> </ul>								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kamp aktiviteleri güvenliğinin sağlanamaması.</li> <li>Kamp çıkış anket çalışmalarının gerçeği yansıtmaması.</li> <li>Kamp faaliyetlerinin (aktivite, gezi, seminer) gerçekleştirilememesi.</li> </ul>								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gençlik kamplarının fiziki koşulları iyileştirilecektir, düzenlenen faaliyet sayısı ve katılan genç sayısı artırılabilecektir.</li> <li>Gençlerin yetenekleri, hedefleri ve ilgi alanları dikkate alınarak sosyal, kültürel ve sanatsal ve sportif faaliyetlere yönlendirilmek suretiyle yaşam kalitelerinin yükseltilmesine katkı sağlanacaktır.</li> <li>Genç girişimcilik teması altında gençlere girişimcilik ruhu verilerek istihdamın sağlanmasına katkıda bulunulacaktır.</li> <li>Çevreye duyarlı, doğa sevgisini yaşayan ve zamanını doğada geçirmeye hevesli bir gençlik için gençlik kamplarında çeşitli faaliyetler düzenlenecektir.</li> </ul>								
Maliyet Tahmini	• 510.000.000 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gençlik kampı sayısının yetersiz olması.</li> <li>Mevcut gençlik kamplarının bakım ve onarımının yapılmaması.</li> <li>Çeşitli kurum ve kuruluşlarla işbirliğine gidilerek gençlik kamplarının etkin olmaması.</li> </ul>								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gençlik kamplarından faydalanan genç sayısının artırılması.</li> <li>Gençlerin bedensel, zihinsel, sosyal ve kültürel gelişimlerine katkı sağlanması.</li> <li>Farklı kültürlerin bir arada olduğu, milli ve manevi değerlerin ön planda olduğu kaynaştırıcı kampların yapılması.</li> </ul>								





Amaç (A1)	Proje ve faaliyetler ile gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlamak.								
Hedef (H1.3)	19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı ve Gençlik Haftası ile kültür ve sanat etkinliklerine ilişkin farkındalığı artırarak daha fazla gence ulaşmak.								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.3.1 Gençlik Haftası katılımcı sayısı	25	5.000	100.000	105.000	120.000	125.000	140.000	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 1.3.2 Düzenlenen ana faaliyet sayısı	25	4	5	5	6	6	7	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 1.3.3 Düzenlenen kültür ve sanat etkinliği sayısı	25	356	445	445	445	445	445	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 1.3.4 Kültür ve sanat etkinliklerine katılan genç sayısı	25	27.500	30.000	35.000	40.000	45.000	50.000	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"><li>Hava muhalefeti.</li><li>Güvenlik zafiyeti.</li><li>Koordinasyon eksikliği.</li></ul>								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"><li>19 Mayıs Atatürk'ü Anma Gençlik ve Spor Bayramı ve Gençlik Haftası ile gençler arasında kültür ve sanat (tiyatro, Türk müziği, şiir okuma ve bilgi yarışmaları gibi) yarışmalarıyla gençlerin farkındalıkları artırılarak etkinliklerin tüm gençlere ulaşacak şekilde geniş katılımı gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.</li></ul>								
Maliyet Tahmini	• 45.000.000 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"><li>Katılımın yetersiz kalması.</li><li>Yeterli sayıda faaliyet düzenlenmemesi.</li><li>Yeterli sayıda ülkenin temsilcilerinin olmaması.</li></ul>								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"><li>Daha fazla tanıtım faaliyeti düzenlenmesi.</li><li>Sivil toplum kuruluşları ile işbirliği yapılması.</li><li>Gençlik Haftası'nın uluslararası düzeyde tanıtılması.</li></ul>								

Amaç (A1)	Proje ve faaliyetler ile gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlamak.								
Hedef (H1.4)	Yurt içi ve yurt dışında gençlere yönelik uluslararası faaliyetler düzenleyerek bunlara katılımı artırmak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.4.1 Yurt içinde düzenlenen uluslararası faaliyet sayısı	25	20	25	30	35	40	42	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 1.4.2 Yurt dışında düzenlenen faaliyet sayısı	25	16	20	24	28	32	32	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 1.4.3 Yurt içinde düzenlenen uluslararası faaliyetlerde katılımcı sayısı	25	2.000	2.500	3.000	3.500	4.000	4.200	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 1.4.4 Yurt dışında düzenlenen faaliyetlerde katılımcı sayısı	25	500	625	750	875	1.000	1.100	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Katılımcı sayısının yetersiz olması.</li> <li>Ulusal ve uluslararası paydaş kurumlarla işbirliğinin gerçekleştirilememesi.</li> <li>Yaşanabilecek güvenlik sorunları.</li> </ul>								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gençlerin bireysel gelişimlerine katkı sağlamak, gençlerde tarih ve kültür bilincini artırmak adına yurtiçi ve yurtdışında gerçekleştirilen proje ve faaliyetlere etkin katılımları sağlanacaktır.</li> <li>Gençlerin suça, şiddete ve kötü alışkanlıklara yönelmelerini önlemek için paydaşlarla iş birliği yapmak suretiyle faaliyetler düzenlenecektir.</li> <li>Gençlerin yetenekleri, hedefleri ve ilgi alanları dikkate alınarak sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetlere yönlendirilmek suretiyle yaşam kalitelerinin yükseltilmesine katkı sağlanacaktır.</li> </ul>								
Maliyet Tahmini	• 55.000.000 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gençlik çalışanlarının uluslararası alandaki bilgi eksikliği.</li> <li>Bütçe yetersizliği.</li> </ul>								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gençlik çalışanlarının uluslararası gençlik çalışmaları alanında eğitilmesi.</li> <li>Daha fazla ülkeyle işbirliği yapılması.</li> <li>Daha fazla kaynak ayrılması.</li> </ul>								





Amaç (A1)	Proje ve faaliyetler ile gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlamak.								
Hedef (H1.5)	Gençlerin sorun, ilgi, ihtiyaçları ve beklentilerini tespit edip çözüm üretmek için Sivil Toplum Kuruluşları ile daha etkin işbirliği yapmak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.5.1 İşbirliği yapılan Sivil Toplum Kuruluşu sayısı	35	80	100	110	125	135	150	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 1.5.2 Sivil Toplum Kuruluşuna verilen eğitim, seminer, çalıştay vb. sayısı	35	25	30	35	40	45	50	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 1.5.3 Sivil Toplum Kuruluşuna verilen eğitim, seminer, çalıştay vb. katılımcı sayısı	30	1.500	2.250	3.750	4.000	4.500	5.000	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"><li>Hazırlık aşamasında koordinasyon eksikliği.</li><li>Hazırlıkların zamanında tamamlanamaması.</li></ul>								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"><li>Gençlik için sunulacak hizmetler hususunda tüm paydaşlarla iş birliği yapılarak bu hizmetlerin hızlı, etkin ve verimli bir şekilde gerçekleşmesi için katkı sağlanacaktır.</li></ul>								
Maliyet Tahmini	<ul style="list-style-type: none"><li>7.500.000 TL</li></ul>								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"><li>İzleme ve değerlendirme sisteminin etkinsizliği.</li></ul>								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"><li>STK'nın beşeri kaynak altyapısının nitelik ve nicelik olarak güçlendirilmesi.</li><li>İzleme ve değerlendirme sisteminin yöneticilere ve çalışanlara farklı düzeylerde bilgi sunacak bir yapıda oluşturulması.</li></ul>								

<b>Amaç (A2)</b>	Yükseköğrenim öğrencilerinin yaşam kalitesini yükseltecek şekilde güvenli, sağlıklı ve konforlu ortamlarda barınma ve beslenme hizmetlerinin kapsam ve niteliği ile finansal hizmet, süreç ve sistemlerini geliştirmek, etkinlik ve verimliliğini artırmak.								
<b>Hedef (H2.1)</b>	Yurt yatak kapasitesini artırmak.								
<b>Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
<b>PG 2.1.1</b> Her yıl il bazında hazırlanacak yurt talep/arz analizi rapor sayısı	20	0	1	2	3	4	5	6 ayda bir	6 ayda bir
<b>PG 2.1.2</b> Yeni açılacak yurt yatak kapasitesi	80	680.000	50.000	100.000	150.000	180.000	210.000	6 ayda bir	6 ayda bir
<b>Sorumlu Birim</b>	Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü								
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü</li> </ul>								
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yurtlarda iyileştirme ve düzenleme nedeniyle meydana gelebilecek kapasite düşüşleri.</li> <li>Kira sözleşmesinin sona ermesi, tahsis edilen binaların iade edilmesi, binaların ekonomik ömrünü tamamlaması, binalarda güçlendirme yapılması ve benzeri nedenlerle yurt ve blokların kapatılması.</li> <li>Yurt inşaatlarının eğitim-öğretim dönemine yetiştirilememesi.</li> <li>Yüklenici firmadan kaynaklı sorunlar veya arsanın yapılaşmaya uygun olmaması nedeniyle yer değişikliğine gidilmesi.</li> <li>Yapılaşma şartlarının uygun olmaması nedeniyle imar planı çalışmalarının uzun sürmesi.</li> </ul>								
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>İhtiyaç önceliğine göre yapım, kiralama, ön protokol, devir vb. yöntemlerle yurt kapasitesi artırılacaktır.</li> </ul>								
<b>Maliyet Tahmini</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>10.000.000.000 TL</li> </ul>								
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Talep eden bütün yükseköğrenim öğrencilere yurt imkanı sağlanamaması.</li> </ul>								
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Artan öğrenci nüfusuna bağlı olarak artan yurt ihtiyacının karşılanabilmesi amacıyla yeni yurt yatırımlarının yapılması.</li> </ul>								



Amaç (A2)	Yükseköğrenim öğrencilerinin yaşam kalitesini yükseltecek şekilde güvenli, sağlıklı ve konforlu ortamlarda barınma ve beslenme hizmetlerinin kapsam ve niteliği ile finansal hizmet, süreç ve sistemlerini geliştirmek, etkinlik ve verimliliğini artırmak.								
Hedef (H2.2)	Yurtların konforunu artırarak öğrencilere kaliteli yaşam ortamları sunmak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.2.1 Yenilenen yurt yatak kapasite sayısı	35	1000	1000	1000	1000	1000	1000	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 2.2.2 Donatım malzemeleri yenilenen yurt kapasite sayısı	35	10.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 2.2.3 Bakım onarım yapılan yurt kapasitesi	30	100.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	• Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri								
Riskler	• Meydana gelebilecek yurt ihtiyacı sonucunda model dönüştürülmesi. • Bakım-onarımın eğitim-öğretim dönemine yetiştirilememesi. • Kiralanan yurtların fiziksel yetersizlikleri.								
Stratejiler	• Öğrencilerin ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde yurt odaları ve binalarının fiziki, sosyal ve sportif imkânları iyileştirilecek ve geliştirilecektir. • Öğrencilerin bilgiye kolay ve etkin ulaşımını sağlamak için gerekli iletişim kanallarının kurulması ve teknolojik alt yapı sağlanacaktır. • Mevcut yurtların bakım onarımları gerçekleştirilecektir.								
Maliyet Tahmini	• 22.150.000.000 TL								
Tespitler	• Çağın gereksinimlerine uygun olmayan yurt binalarının bulunması. • Bazı yurtlarda tefrişatın eskimiş olması.								
İhtiyaçlar	• Öğrencilerin eğitimlerine yoğunlaşabilecekleri ve yurttan buldukları süre içerisinde iyi vakit geçirebilecekleri yaşam alanlarının oluşturulması.								

<b>Amaç (A2)</b>	Yükseköğrenim öğrencilerinin yaşam kalitesini yükseltecek şekilde güvenli, sağlıklı ve konforlu ortamlarda barınma ve beslenme hizmetlerinin kapsam ve niteliği ile finansal hizmet, süreç ve sistemlerini geliştirmek, etkinlik ve verimliliğini artırmak.								
<b>Hedef (H2.3)</b>	Öğrencilerin sağlıklı ve dengeli beslenmelerine katkı sağlamak.								
<b>Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
<b>PG 2.3.1</b> Beslenme yardımı yapılan öğrenci sayısı	35	680.000	+50.000	+100.000	+150.000	+180.000	+210.000	6 ayda bir	6 ayda bir
<b>PG 2.3.2</b> İşletmelerde çalışanlara yönelik verilen kişi başı eğitim saati	35	0	-	5	10	15	20	6 ayda bir	6 ayda bir
<b>PG 2.3.3</b> Yemekhane denetimi yapılan yurt sayısının kapasiteye oranı	30	0	%100	%100	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir
<b>Sorumlu Birim</b>	• Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü								
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	• Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri								
<b>Riskler</b>	• Diyetisyen ve gıda mühendisi kadrosunun verilmemesi. • Yemek hazırlanması ve sunumu süreçlerinde sağlık ve hijyen kurallarına uyulmaması								
<b>Stratejiler</b>	• Kadrosu verilen diyetisyen ve gıda mühendisleri tarafından küçük işletme çalışanlarına eğitimler sunulacaktır. • Yurtlarda güvenli yemek hizmeti sunulması için gerekli önlemler alınacaktır.								
<b>Maliyet Tahmini</b>	• 11.330.000.000 TL								
<b>Tespitler</b>	• Yemek üretimi ve sunumu ile ilgili olarak öğrencilerden gelen şikayetler								
<b>İhtiyaçlar</b>	• Denetimlerin etkinliğinin artırılması. • Yeterli istihdamın sağlanması.								



Amaç (A2)	Yükseköğrenim öğrencilerinin yaşam kalitesini yükseltecek şekilde güvenli, sağlıklı ve konforlu ortamlarda barınma ve beslenme hizmetlerinin kapsam ve niteliği ile finansal hizmet, süreç ve sistemlerini geliştirmek, etkinlik ve verimliliğini artırmak.								
Hedef (H2.4)	Kredi ve burs verme süreç ve imkânlarını iyileştirmek ve geliştirmek.								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.4.1 Kredi ve burs desteklerinden yararlanan öğrenci sayısı (Kümülatif)	70	1.642.110	1.700.000	1.750.000	1.800.000	1.850.000	1.900.000	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 2.4.2 Finansal hizmet, süreç ve sistemlerini geliştirme ve etkinlik ve verimliliğini artırmak için yapılan proje sayısı (kümülatif)	30	0	2	4	6	8	10	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	• Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri								
Riskler	• Kredi ve burs hizmetinde yararlanılmasını engelleyen kısıtlamalar nedeniyle bazı öğrencilerin söz konusu hizmetlerden yararlanamaması • Geri ödeme sürecinde mevzuatta yer alan bazı düzenlemeler nedeniyle takibe düşmeleri								
Stratejiler	• Kredi ve burs desteklerinin kolay ve hızlı bir şekilde sunulması için çalışmalar yürütülecektir. • Burs ve kredi işlemlerinde öğrencilerin önündeki bürokratik ve mevzuat engellerini kaldırmak ve daha fazla öğrencinin hizmete ulaşmasını kolaylaştırmak için çalışmalar yapılacaktır. • Kredi tahsilatları kolay ve hızlı bir şekilde yapılacaktır ve kolaylaştırıcı mevzuat geliştirme çalışmaları yürütülecektir. • Kredi geri ödemeleri muhasebeleştirme sistemi geliştirilecektir. • Borcunu ödemeyip, tahsilat için Gelir İdaresi Başkanlığına aktarılan borçluların iki kurum arasındaki entegre işlemlerinin kolaylaştırılması sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	• 52.750.000.000 TL								
Tespitler	• Başvuran her öğrenciye öğrenim hayatları boyunca kredi desteği sunulmakta, bununla birlikte ihtiyaç sahibi ve başarılı öğrencilere de burs imkânları sunulmaktadır. Ancak çalışmaya başlayan, öğrenimine ara vermiş olan öğrenciler kredi veya burs imkanından yararlanamamaktadır. • Başvuran her öğrenciye mevzuat çerçevesinde öğrenim hayatları boyunca kredi desteği sunmakta olup, normal öğrenim süresinden iki yıl sonra kredi aldığı süre kadar zamanda alınan krediler tahsil edilmektedir. • Herhangi bir işte çalışmayan veya yüksek lisans ve doktora yapan öğrencilerin borçları ertelenebilmekte, ayrıca; askerlik görevi süresince de borçlar ertelenebilmektedir.								
İhtiyaçlar	• Kredi ve burs çeşitliliğinin artırılmasıyla öğrencilere öğrenimleri sürecinde ihtiyaç duydukları destek sağlanacaktır.								

<b>Amaç (A2)</b>	Yükseköğrenim öğrencilerinin yaşam kalitesini yükseltecek şekilde güvenli, sağlıklı ve konforlu ortamlarda barınma ve beslenme hizmetlerinin kapsam ve niteliği ile finansal hizmet, süreç ve sistemlerini geliştirmek, etkinlik ve verimliliğini artırmak.								
<b>Hedef (H2.5)</b>	Vergi muafiyeti tanınan vakıf ve kamu yararına çalışan derneklere ait yükseköğrenim yurtlarındaki öğrencilere beslenme ve barınma yardımı yapmak.								
<b>Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
<b>PG 2.5.1</b> Vergi muafiyeti tanınan vakıf ve kamu yararına çalışan derneklere ait yükseköğrenim yurtlarındaki öğrencilerden barınma yardımı yapılan öğrenci sayısı	50	0	40.000	42.000	45.000	48.000	50.000	6 ayda bir	6 ayda bir
<b>PG 2.5.2</b> Vergi muafiyeti tanınan vakıf ve kamu yararına çalışan derneklere ait yükseköğrenim yurtlarındaki öğrencilerden beslenme yardımı yapılan öğrenci sayısı	50	0	24.000	28.000	32.000	36.000	28.000	6 ayda bir	6 ayda bir
<b>Sorumlu Birim</b>	• Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü								
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	• Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri								
<b>Riskler</b>	• Ödenek miktarının hedeflenen öğrenci sayısını karşılamaması.								
<b>Stratejiler</b>	• Vergi muafiyeti tanınan vakıf ve kamu yararına çalışan derneklere ait yükseköğrenim yurtlarındaki öğrencilerden beslenme ve barınma yardımı yapmak.								
<b>Maliyet Tahmini</b>	•1.178.000.000 TL								
<b>Tespitler</b>	• Yurt ihtiyaçlarının karşılanmasında kamuya yararlı vakıf ve derneklerin kapasitelerinden öğrencilerin yararlandırılması								
<b>İhtiyaçlar</b>	•Yurt ihtiyacı olan yerlerde öğrencilerin barınma ihtiyaçlarının karşılanmasında Bakanlığımız çalışmalarına destek olunması								



Amaç (A2)		Yükseköğretim öğrencilerinin yaşam kalitesini yükseltecek şekilde güvenli, sağlıklı ve konforlu ortamlarda barınma ve beslenme hizmetlerinin kapsam ve niteliği ile finansal hizmet, süreç ve sistemlerini geliştirmek, etkinlik ve verimliliğini artırmak.							
Hedef (H2.6)		Yurtlarda sunulan eğitim, sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin niteliğini artırmak ve öğrencilerin gelişimlerine katkı sağlamak							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.6.1 Yurtlarda yapılan eğitim faaliyetlerine katılan öğrenci sayısı	30	369.682	407.574	427.953	449.351	471.818	495.409	6 ayda	6 ayda bir
PG-2.6.2 Yurtlarda yapılan sosyal, kültürel faaliyetlere katılan öğrenci sayısı	30	873.290	962.802	1.010.942	1.061.489	1.114.564	1.170.292	6 ayda bir	6 ayda bir
PG-2.6.3 Turnuva ve sportif faaliyetlere katılan öğrenci sayısı	25	69.114	76.198	80.008	84.008	88.209	92.619	6 ayda bir	6 ayda bir
PG-2.6.4 Öğrencileri kötü alışkanlıklardan korumak amacıyla uyuşturucu madde bağımlılığı ve tütünle mücadele faaliyeti yapılan yurt sayısı	5	349	824	905	944	991	1.020	6 ayda bir	6 ayda bir
PG-2.6.5 Vergi bilinci ve sosyal güvenlik konularında farkındalık oluşturma faaliyeti yapılan yurt sayısı	5	122	162	162	162	162	162	6 ayda bir	6 ayda bir

PG-2.6.6 Çevrenin korunması ve verimliliğin artırılmasıyla ilgili eğitimlere katılan öğrenci sayısı	5	680.000	+50.000	+100.000	+150.000	+180.000	+210.000	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	• Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sınırsız internet hizmeti verilmesinin öğrencilerin faaliyetlere katılımını engellemesi</li> <li>• Üniversitelerin benzer faaliyetler düzenlemesi</li> </ul>								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Akademi eğitim faaliyetleri</li> <li>• Sosyal kültürel faaliyetler</li> <li>• Sportif faaliyetler</li> <li>• Kötü alışkanlıklardan korunmak amacıyla madde bağımlılığı ve tütünle mücadele faaliyeti</li> <li>• Vergi bilinci ve sosyal güvenlik konularında farkındalık oluşturma faaliyeti</li> </ul>								
Maliyet Tahmini	• 450.000.000 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yurtlarda barınan öğrencilere, zamanlarını en verimli şekilde değerlendirmelerini sağlamak, bedensel, zihinsel ve kültürel yönden gelişimlerine destek vermek amacıyla sosyal, kültürel ve sportif faaliyet imkânları sunulmaktadır. Bu faaliyetlerin bazılarında katılım oranı düşüktür. Ayrıca; bazı yurtlar fiziksel yetersizlik nedeniyle, gerekli olan faaliyetleri düzenleyememektedir.</li> </ul>								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yurtlarda verilen eğitim, sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin içeriğinin geliştirilmesi ve öğrencilerin istekleri göz önünde bulundurularak çeşitlendirilmesi katılım oranlarını artıracaktır.</li> <li>• Düzenlenecek olan eğitim, sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler için gerekli olan fiziksel imkânların da planlı bir şekilde giderilmesi gerekmektedir.</li> </ul>								







Amaç (A3)	Spor hizmet ve faaliyetlerinin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması ile uluslararası alanda sportif başarıların artırılmasını sağlamak.								
Hedef (H3.1)	Vatandaşların spor tesislerinden daha fazla yararlanmasını sağlamak.								
Performans Göstergeleri	He-defe Etkisi (%)	Plan Döne-mi Başlan-gıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Rapor-lama Sıklığı
PG 3.1.1 Spor tesisleri-nin gün içerisin-de açık olduğu süre	35	12 saat	14 saat	16 saat	18 saat	20 saat	24 saat	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 3.1.2 Toplam sporcu sayısı	30	8.300.000	9.000.000	10.000.000	11.000.000	12.500.000	15.000.000	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 3.1.3 Tesislerden yararlanan kişi sayısı	35	8.500.000	10.000.000	11.000.000	12.500.000	14.000.000	15.000.000	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	• Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri								
Riskler	• Tesislerin işletme giderlerindeki artış. • Tesis kullanım oranlarının ölçülememesi.								
Stratejiler	• Spor tesislerinin 24 saat açık kalması amacıyla personel istihdamı sağlanacaktır. • Halkın spor yapma alışkanlığının geliştirilmesine yönelik çalışmalar artırılabilecektir. • Tesis kullanımına ilişkin yazılım geliştirilecektir.								
Maliyet Tahmini	• 600.000.000 TL								
Tespitler	• İzleme ve değerlendirme sisteminin etkinsizliği.								
İhtiyaçlar	• Spor tesislerinde personel istihdamının artırılması ve cari giderlerinin karşılanması.								

<b>Amaç (A3)</b>	Spor hizmet ve faaliyetlerinin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması ile uluslararası alanda sportif başarıların artırılmasını sağlamak.								
<b>Hedef (H3.2)</b>	Öğrencilerin en az bir spor branşında lisanslı olarak spor yapmasını sağlamak.								
<b>Performans Göstergeleri</b>	He- defe Etkisi (%)	Plan Döne- mi Başlan- gıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Rapor- lama Sıklığı
<b>PG 3.2.1</b> Okul sporlarında faaliyet yapılan branş sayısı (Kümülatif)	25	54	56	58	60	62	63	6 ayda bir	6 ayda bir
<b>PG 3.2.2</b> Okul sporlarına katılan toplam öğrenci sayısı	50	2.214.651	2.500.000	2.750.000	3.250.000	3.750.000	4.250.000	6 ayda bir	6 ayda bir
<b>PG 3.2.3</b> Okul sporlarına katılan toplam okul sayısı	25	22.104	25.000	27.500	30.000	33.000	36.000	6 ayda bir	6 ayda bir
<b>Sorumlu Birim</b>	• Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü								
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	• Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri								
<b>Riskler</b>	• Eğitim sisteminde spora ayrılan zamanın yetersiz oluşu. • Velilerin bir kısmının, sporu öğrencilerin eğitim hayatına engel olarak değerlendirmesi.								
<b>Stratejiler</b>	• Milli Eğitim Bakanlığı ile öğrencilerin spor yapmasına yönelik koordinasyon sağlanacaktır. • Beden eğitimi öğretmenlerine sportif faaliyetler için destek sağlanacaktır. • Bakanlığımız bünyesinde çalışan antrenörler okullarda görevlendirilecektir.								
<b>Maliyet Tahmini</b>	• 500.000.000 TL								
<b>Tespitler</b>	• Öğrencilerin sportif faaliyetlere yeterli düzeyde katılmaması.								
<b>İhtiyaçlar</b>	• Gençlik ve Spor Bakanlığı ile Milli Eğitim Bakanlığı arasında etkin koordinasyonun sağlanması.								



Amaç (A3)		Spor hizmet ve faaliyetlerinin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması ile uluslararası alanda sportif başarıların artırılmasını sağlamak.							
Hedef (H3.3)		Engellilerin sportif faaliyetlere aktif katılımını artırmak.							
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 3.3.1 Engelli sporculara hizmet vermek üzere eğitilen antrenör sayısı	25	3.000	2.000	3.000	4.000	4.000	4.000	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 3.3.2 Engelli bireylerin spor tesislerine ulaşımı için tahsis edilen araç sayısı (Kümülatif)	25	60	160	200	220	240	250	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 3.3.3 Engellilere hizmet veren spor kulübü sayısı	25	1.707	2.000	2.350	2.750	3.200	3.700	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 3.3.4 Engelli sporcu sayısı	25	42.638	60.000	80.000	100.000	125.000	150.000	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	• Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri								
Riskler	• Engelli bireylerin sportif katılımının yeterli olmaması.								
Stratejiler	• Engelli bireylerin spor tesislerine ulaşımı sağlanacaktır. • Antrenörlere, engelli bireylere hizmet verebilmesi amacıyla gerekli eğitim verilecektir. • Engelli bireylere hizmet veren spor kulüplerine verilen destekler artırılacaktır.								
Maliyet Tahmini	• 100.000.000 TL								
Tespitler	• Engelli bireylere özgü sportif projelerin yetersiz olması.								
İhtiyaçlar	• Gençlik ve Spor Bakanlığı, yerel yönetimler, spor kulüpleri ve engellilere hizmet veren spor federasyonları arasında işbirliği ve koordinasyon güçlendirilmesi. • Engelli bireylere özgü faaliyetlerin artırılması.								

<b>Amaç (A3)</b>	Spor hizmet ve faaliyetlerinin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması ile uluslararası alanda sportif başarıların artırılmasını sağlamak.								
<b>Hedef (H3.4)</b>	Spor kulüplerinin yapısını güçlendirmek.								
<b>Performans Göstergeleri</b>	He- defe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Ra- porla- ma Sıklığı
<b>PG 3.4.1</b> Amatör spor kulüplerine aynı ve nakdi yapılması	50	50.000.000	60.000.000	75.000.000	95.000.000	120.000.000	150.000.000	6 ayda bir	6 ayda bir
<b>PG 3.4.2</b> Amatör spor kulübü sayı	50	14.964	16.000	17.500	19.500	22.000	25.000	6 ayda bir	6 ayda bir
<b>Sorumlu Birim</b>	• Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü								
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	-								
<b>Riskler</b>	• Yeterli kaynak bulunamaması.								
<b>Stratejiler</b>	• Spor kulüplerinin kurumsallaşmasına katkı sağlamak amacıyla gerekli mevzuat düzenlemesi yapılacaktır. • Faal spor kulüpleri aynı ve nakdi yönden desteklenecektir.								
<b>Maliyet Tahmini</b>	• 550.000.000 TL								
<b>Tespitler</b>	• Spor kulüplerinin profesyonel bir şekilde yönetilmemesi.								
<b>İhtiyaçlar</b>	• Spor kulüplerinin yapısının kurumsallaşması amacıyla gerekli mevzuat düzenlemesinin yapılması. • Faal kulüplerin desteklenmesi amacıyla ihtiyaç duyulan mali kaynak.								





Amaç (A3)	Spor hizmet ve faaliyetlerinin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması ile uluslararası alanda sportif başarıların artırılmasını sağlamak.								
Hedef (H3.5)	Yetenekli sporcuları tespit etmek ve spora yönlendirilmelerini sağlamak.								
Performans Göstergeleri	He-defe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 3.5.1 Yetenek taramasından geçirilen öğrenci/genç sayısı	50	1.000.000	2.500.000	4.000.000	5.500.000	7.000.000	8.500.000	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 3.5.2 Yetenek taraması sonucu spora başlatılan öğrenci/genç sayısı	50	50.000	250.000	400.000	550.000	700.000	850.000	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	• Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri • Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı								
Riskler	• Yetenek tespiti yapılan öğrencilerin spora yönlendirilmesine yönelik sistemin tam olarak işlememesi. • Velilerin spor faaliyetlerini desteklememesi.								
Stratejiler	• Sportif yetenek taramasını erken yaşlardan başlayarak genişletilecektir. • Yetenekli çocuk ve gençlerin uygun spor branşlarına yönlendirilmesi sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	• 20.000.000 TL								
Tespitler	• Okullarda spora gerekli önemin verilmemesi. • Okullardaki spor tesislerinin yetersiz olması.								
İhtiyaçlar	• Gençlik ve Spor Bakanlığı ile Milli Eğitim Bakanlığı arasında koordinasyonun sağlanması.								

<b>Amaç (A4)</b>	Gençlerin beklenti ve ihtiyaçları ile gençlik ve spor alanında yapılacak araştırmalar doğrultusunda gençlerin kendi potansiyellerini gerçekleştirebilmelerine imkân sağlamak, karar alma ve uygulama süreçleri ile sosyal hayatın her alanına etkin katılımını artırmak amacıyla eğitimler, projeler ile çalışmalarını düzenlemek ve desteklemek.								
<b>Hedef (H4.1)</b>	Gençlik ve spor alanına ilişkin uygulanan proje ve çalışmalar ile katılımcı ve faydalanıcı genç sayısını artırmak.								
<b>Performans Göstergeleri</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
<b>PG 4.1.1 Gerçekleştirilen proje sayısı</b>	50	6	10	11	12	13	14	6 ayda bir	6 ayda bir
<b>PG 4.1.2 Proje ve çalışmalardan yararlanan genç sayısı</b>	40	240.000	245.000	250.000	255.000	260.000	265.000	6 ayda bir	6 ayda bir
<b>PG 4.1.3 Katılımcılara verilen yaygın eğitim süresi</b>	5	144 saat	150 saat	155 saat	160 saat	165 saat	170 saat	6 ayda bir	6 ayda bir
<b>PG 4.1.4 Yaygın eğitimlerden yararlanan genç sayısı</b>	5	15.000	20.000	21.000	22.000	23.000	24.000	6 ayda bir	6 ayda bir
<b>Sorumlu Birim</b>	Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü								
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	•Bakanlık Birimleri								
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projeye başvuran katılımcıların son anda vazgeçmesi.</li> <li>• Tedarikçi ve paydaşlardan kaynaklı aksaklıklar.</li> <li>• Projede yaşanan aksaklıklardan dolayı kurum itibarının zedelenmesi ve prestij kaybı yaşanması.</li> <li>• Kültürel veya sosyal uyumsuzluk.</li> </ul>								
<b>Stratejiler</b>	• Gençliğin çok yönlü gelişimiyle ilgili gönüllülük, hareketlilik, eğitim vb. temaların bir arada bulunduğu proje ve çalışmalar, dezavantajlı gençlere öncelik verilmek suretiyle yürütülecektir.								
<b>Maliyet Tahmini</b>	• 235.000.000 TL								
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Genç nüfusun her geçen gün artması, ilgi alanları, ihtiyaç ve beklentilerin çeşitlenmesinden dolayı tüm gençlerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılayacak proje ve faaliyetlerin uygulanmasının zorlaşması.</li> <li>• Projeleri uygulayacak yetişmiş insan kaynağının yetersiz olması.</li> </ul>								
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gençlerin ihtiyaç ve beklentilerine yönelik projeksiyonlar yapılması.</li> <li>• Gençlik ve spor alanında yetişmiş insan kaynağının artırılması.</li> </ul>								



Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
<b>Amaç (A4)</b>	Gençlerin beklenti ve ihtiyaçları ile gençlik ve spor alanında yapılacak araştırmalar doğrultusunda gençlerin kendi potansiyellerini gerçekleştirebilmelerine imkân sağlamak, karar alma ve uygulama süreçleri ile sosyal hayatın her alanına etkin katılımını artırmak amacıyla eğitimler, projeler ile çalışmalarını düzenlemek ve desteklemek.								
<b>Hedef (H4.2)</b>	Gençlik ve spor alanına ilişkin paydaşlar tarafından sunulan projeleri desteklemek ve etkinliğini artırmaya yönelik çalışmalar yürütmek.								
<b>PG 4.2.1 Desteklenen proje sayısı</b>	40	1445	1450	1500	1550	1600	1650	6 ayda bir	6 ayda bir
<b>PG 4.2.2 Paydaşlara verilen eğitim sayısı</b>	15	2	3	3	3	3	3	6 ayda bir	6 ayda bir
<b>PG 4.2.3 Kontrolör- lere verilen eğitim sayısı</b>	15	3	3	3	3	3	3	6 ayda bir	6 ayda bir
<b>PG 4.2.4 Desteklenen projelerden yararlanan genç sayısı</b>	30	750.000	775.000	800.000	825.000	850.000	875.000	6 ayda bir	6 ayda bir
<b>Sorumlu Birim</b>	Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü								
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	•Bakanlık Birimleri								
<b>Riskler</b>	• Proje yürütücüsünün Uygulama Kılavuzunda belirlenen usul ve esaslara aykırı hareket etmesi. • Desteklenmesi uygun görülen projelerin proje yürütücüleri tarafından çeşitli sebeplerle uygulamaya konulmaması.								
<b>Stratejiler</b>	• Gerçekleştirilen proje ve çalışmalarla toplumun farklı sosyo-ekonomik katmanlarında yaşayan gençlere ulaşılacak, böylelikle gençlerin bireysel ve sosyal gelişimlerine katkıda bulunulacak ve karar alma süreçlerine katılımları artırılabilecektir. • Gençlerin ilgi alanlarına yönelik ve beklentilerini karşılayacak nitelikte projeler desteklenecektir. • Koordinasyon, değerlendirme ve denetleme faaliyetleriyle, yapılan proje ve çalışmalar etkili ve verimli bir şekilde uygulanacaktır. • Sivil toplum kuruluşlarının kurumsal kapasiteleri güçlendirilecektir. • Alanda faaliyet gösteren paydaşlarla daha etkin işbirliği geliştirilecektir.								
<b>Maliyet Tahmini</b>	• 250.000.000 TL								

Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezavantajlı gençlere yeterince ulaşamıyor olması.</li> <li>• Gençlerin bağımlılık konusunda yeterince bilgilendirilmemiş ve bilinçlendirilmemiş olması.</li> <li>• Kültürel ve ekonomik farklılıkların, gençlerin iletişiminde ve bir araya gelmelerindeki engelleyici etki oluşturması.</li> </ul>
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ekonomik, coğrafi ve kültürel farklılıklar ya da fiziksel ve/veya zihinsel engelleri nedeniyle dezavantajlı durumda olan gençlerin hayatlarının kolaylaştırılması, durumlarının iyileştirilmesi ve sosyal hayata katılımlarının artırılması.</li> <li>• Gençlerin demokratik yaşama katılımının ve aktif yurttaşlık bilincinin teşvik edilmesi.</li> <li>• Desteklenen Projelerin etkilerinin ölçülmesine yönelik çalışmalar yapılması.</li> <li>• Gençlerin bağımlılık konusunda bilgilendirilmesi, bağımlılıkla mücadeleye katkı sağlanması.</li> <li>• Desteklenen Projelerden kaynaklanan iş yükü ile uyumlu, projelerin sağlıklı bir şekilde yürütülmesini ve izlenmesini sağlayacak nitelikte ve nicelikte bir personel yapısının oluşturulması.</li> <li>• Kültürel ve ekonomik farklılıkların, gençlerin iletişiminde ve bir araya gelmelerindeki engelleyici etkisinin ortadan kaldırılması, kültürel farklılıkların birleştirici bir vasıta olarak kullanılması.</li> </ul>







Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
<b>Amaç (A4)</b>	Gençlerin beklenti ve ihtiyaçları ile gençlik ve spor alanında yapılacak araştırmalar doğrultusunda gençlerin kendi potansiyellerini gerçekleştirebilmelerine imkân sağlamak, karar alma ve uygulama süreçleri ile sosyal hayatın her alanına etkin katılımını artırmak amacıyla eğitimler, projeler ile çalışmalarını düzenlemek ve desteklemek.								
<b>Hedef (H4.3)</b>	Eğitim, rehberlik ve danışmanlık hizmetleri kapsamında gençlik alanında çalışanlara ve gençlere yönelik eğitim, kurs, uzmanlık programları, seminer, sempozyum, konferans ve benzeri etkinlikler gerçekleştirmek ve desteklemek.								
<b>PG 4.3.1</b> Gerçekleştirilen ve desteklenen eğitim sayısı	30	45	45	50	53	55	61	Her faaliyet sonrasında	6 ayda bir
<b>PG 4.3.2</b> Eğitim çeşitliliği sayısı	20	15	15	16	19	20	23	Her faaliyet sonrasında	6 ayda bir
<b>PG 4.3.3</b> Eğitimlere katılan genç sayısı	30	12.000	15.000	20.000	22.000	25.000	30.000	Her faaliyet sonrasında	6 ayda bir
<b>PG 4.3.4</b> Eğitimlere katılan gençlik çalışanı sayısı	20	600	2.500	2.600	2.800	3.000	3.200	Her faaliyet sonrasında	6 ayda bir
<b>Sorumlu Birim</b>	Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü								
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü</li><li>Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı</li></ul>								
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Eğitime hazırlık aşamasında yaşanabilecek gecikmeler.</li><li>Eğitimlerin yeterince duyurulamaması.</li><li>Raporlamaya esas olacak sağlıklı bilgilerin toplanamaması.</li><li>Görsel ve İşitsel Yapımların zamanında hazırlanamaması.</li></ul>								
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Gençlik alanında çalışanlara ve gençlere yönelik kişisel, mesleki ve sosyal eğitim programları ile rehberlik ve danışmanlık hizmetleri yapılacak ve desteklenecektir. Bu kapsamda, eğitim programları ile rehberlik ve danışmanlık hizmetlerine ilişkin müfredat çalışmaları yapılacak ve eğitim modülleri oluşturulacaktır.</li><li>Gençlik merkezlerinde ve gençlik kamplarında gençlere yönelik faaliyet gösteren liderlerin yetiştirilmesi amacıyla teorik ve pratik olarak eğitimler verilecektir.</li><li>Bakanlık bünyesinde çalışanlara yönelik Bağımlılıkla Mücadele Farkındalık Eğitimleri verilecektir.</li><li>Gençlerin eğitim, bilim, kültür, sanat ve tarihe ilgisini artırmaya yönelik ihtiyaç duyulan kamu spotu, tanıtım ve reklam filmi, animasyon, video, kurgu montaj, ses, görsel, eğitsel oyun, etkileşimli içerik ve benzeri materyaller ile grafik ve web tasarımları hazırlanacaktır.</li></ul>								

<b>Maliyet Tahmini</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 20.000.000 TL</li> </ul>
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gençlere yönelik eğitim programları ile rehberlik ve danışmanlık hizmetleri mekanizmalarının eksikliği.</li> <li>• Dezavantajlı grupların (engelli, göçmen, terör mağduru vb.) toplumsal yaşama etkin şekilde katılım sağlayamaması.</li> <li>• Gençlerin madde bağımlılığı ve sağlığa zararlı alışkanlıklardan korunmasına yönelik çalışmaların yetersizliği.</li> </ul>
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gençlere yönelik kişisel, mesleki ve sosyal eğitim programları ile etkin rehberlik ve danışmanlık hizmetleri tasarlanması, hazırlanması/hazırlatılması.</li> <li>• Eğitim programları ile rehberlik ve danışmanlık hizmetlerine ilişkin müfredat çalışmaları yapılması ve eğitim modülleri oluşturulması.</li> <li>• Gençliğin gelişimine katkı sağlamak amacıyla yurt içi ve yurt dışında gençlere yönelik eğitim planları ile rehberlik ve danışmanlık hizmetlerinin gerçekleştirilmesi.</li> <li>• Dezavantajlı gençlerin toplumsal yaşama katılımlarını sağlayacak etkin eğitim, rehberlik ve danışmanlık hizmetlerinin sunulması.</li> <li>• Gençlerin madde bağımlılığı ve sağlığa zararlı alışkanlıklardan korunmasına yönelik tedbirlerin alınması.</li> </ul>





Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
<b>Amaç (A4)</b>	Gençlerin beklenti ve ihtiyaçları ile gençlik ve spor alanında yapılacak araştırmalar doğrultusunda gençlerin kendi potansiyellerini gerçekleştirebilmelerine imkân sağlamak, karar alma ve uygulama süreçleri ile sosyal hayatın her alanına etkin katılımını artırmak amacıyla eğitimler, projeler ile çalışmalarını düzenlemek ve desteklemek.								
<b>Hedef (H4.4)</b>	Gençliğe yönelik yürütülen ve desteklenen tarihi ve kültürel mirasımızı tanıtıcı hareketlilik çalışmaları ile bilim, kültür ve sanat faaliyetlerini artırmak.								
PG 4.4.1 Yürütülen hareketlilik, bilim, kültür ve sanat faaliyeti sayısı	35	20	22	24	25	27	30	Her faaliyet sonrasında	6 ayda bir
PG 4.4.2 Desteklenen hareketlilik, bilim, kültür ve sanat faaliyeti sayısı	35	3	4	4	5	5	6	Her faaliyet sonrasında	6 ayda bir
PG 4.4.3 Katılımcı sayısı	30	70.000	77.000	84.000	90.000	95.000	100.000	Her faaliyet sonrasında	6 ayda bir
<b>Sorumlu Birim</b>	Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü								
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	• Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü								
<b>Riskler</b>	• Programın hazırlık ve uygulama aşamasında aksaklıkların yaşanması. • Organizasyon duyurusunun yeterli düzeyde yapılamaması. • Raporlamaya esas olacak bilgilerin toplanamaması. • Görsel ve İşitsel Yapımların hedef kitesinin yanlış belirlenmesi.								
<b>Stratejiler</b>	• Gençlik festivalleri ve bilim, kültür ve sanat etkinlikleri düzenlenecektir. • Yurt dışında yaşayan gençlerin ülkemizin kültür ve geleneği ile buluşmaları ve yaşadıkları ülkelerde sivil toplum faaliyetlerine daha fazla katılımlarını sağlamak amacıyla programlar düzenlenecektir. • Yurtdışında ve yurtdışında bilimsel, kültürel ve sanatsal etkinlikler takip edilerek, ilgili birimlerle ve kamuoyuyla paylaşılacaktır. • Dezavantajlı gençlerin toplumsal uyumu için dijital ve sosyal alanlarda etkinlikler düzenlenecektir. • Nefret söylemi bağlamında başta İslam karşıtlığı (İslamofobi) ile mücadele olmak üzere farkındalık çalışmaları yürütülecektir.								
<b>Maliyet Tahmini</b>	• 20.000.000 TL								

Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Milli, manevi, tarihi ve kültürel değerlerimizin yurt içindeki ve yurtdışındaki gençlerimize yeterince benimsetilememiş olması.</li> <li>• Gençlerin serbest zamanlarını etkin şekilde kullanmalarının öneminin yeterince vurgulanamaması.</li> <li>• Sosyal ve kültürel faaliyetler alanında görsel ve işitsel yapıım eksikliği.</li> </ul>
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gençliğin gelişimine katkı sağlamak amacıyla tarih, bilim, kültür, sanat vb. alanlarda çalışmalar ve organizasyonlar planlanması, gerçekleştirilmesi veya desteklenmesi.</li> <li>• Gençlikle ilgili organizasyon, fuar, müze, sergi, bilim merkezi, konser, söyleşi, seminer, panel, çalıştay, sempozyum, bilimsel, kültürel ve sanatsal etkinliklere katılım sağlanması ve yapılan çalışmaların kamuoyu ile paylaşılması.</li> <li>• Milli, manevi, tarihi ve kültürel değerlerin araştırılması, gençlere benimsetilmesi ve yaşatılmasına yönelik çalışmaların yapılması.</li> <li>• Gençler arasında kültürel etkileşimin sağlanması için ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile işbirliği içerisinde sosyal ve kültürel projelerin planlanması, hazırlanması ve yürütülmesi.</li> <li>• Gençlerin eğitim, bilim, kültür, sanat ve tarihe ilgisini artırmaya yönelik ihtiyaç duyulan kamu spotu, tanıtım ve reklam filmi, animasyon, video, kurgu montaj, ses, görsel, eğitsel oyun, etkileşimli içerik ve benzeri materyaller ile grafik ve web tasarımları hazırlanması veya hazırlanması.</li> </ul>





<b>Amaç (A4)</b>	Gençlerin beklenti ve ihtiyaçları ile gençlik ve spor alanında yapılacak araştırmalar doğrultusunda gençlerin kendi potansiyellerini gerçekleştirebilmelerine imkân sağlamak, karar alma ve uygulama süreçleri ile sosyal hayatın her alanına etkin katılımını artırmak amacıyla eğitimler, projeler ile çalışmalarını düzenlemek ve desteklemek.								
<b>Hedef (H4.5)</b>	Gençlik alanında yapılan ve desteklenen inceleme, araştırma ve yayın sayısını artırmak.								
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>	<b>İzleme Sıklığı</b>	<b>Raporlama Sıklığı</b>
PG 4.5.1 Yapılan/desteklenen inceleme sayısı	15	60	70	75	80	82	85	Her faaliyet sonrasında	6 ayda bir
PG 4.5.2 Yapılan/desteklenen araştırma sayısı	25	3	5	5	5	5	5	Her faaliyet sonrasında	6 ayda bir
PG 4.5.3 Yapılan/desteklenen yayın sayısı	45	70	85	100	110	120	125	Her faaliyet sonrasında	6 ayda bir
PG 4.5.4 Yapılan/desteklenen görsel ve işitsel yapım sayısı	15	2	2	3	4	5	6	Her faaliyet sonrasında	6 ayda birV
<b>Sorumlu Birim</b>	Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü								
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü</li><li>Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı</li></ul>								
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Araştırma ve inceleme konusunun doğru seçilememesi.</li><li>Hazırlık çalışmalarının planlandığı gibi yürütülememesi</li><li>Araştırma ve incelemenin planlanan süre içinde gerçekleştirilememesi.</li><li>Görsel ve İşitsel Yapımların zamanında hazırlanamaması.</li></ul>								
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Yurtiçi ve yurtdışında gençliği ilgilendiren alanlarda araştırma ve incelemeler yapılması tasarlanacaktır.</li><li>Gençliğin gelişimine katkı sağlamak amacıyla eğitim, kültür ve sosyal alanlarda işitsel ve görsel dokümanların basım ve yayımı yapılacaktır.</li><li>Bakanlığın görev alanı ile ilgili yayınlar yapılması, yaptırılması ve bunların takip edilmesi sağlanacaktır.</li><li>Gençlik temalı kısa film, film ve animasyon çalışmaları yapılacaktır.</li><li>Gençlik Spor Veri Tabanı kurularak gençlere ait verilerin bütünlüğü sağlanacak ve takibi yapılacaktır.</li></ul>								
<b>Maliyet Tahmini</b>	• 15.000.000 TL								
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Gençlere ilişkin yeterli istatistikî bilginin olmaması.</li><li>Gençliğe ilişkin yapılan incelemelerin, araştırmaların ve yayınların takip edilmesi, değerlendirilmesi ve paylaşılmasının yeterli seviyede olmaması.</li><li>Gençliğe ilişkin nitelikli yayınların ihtiyacı karşılamaması.</li><li>Araştırma ve yayın alanlarında görsel ve işitsel yapım eksikliği.</li></ul>								
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Gençliğe yönelik strateji ve politikalarının belirlenmesinde kullanacağı temel göstergelerin yer aldığı bilimsel bilgi ve istatistikî bilgilerden oluşan bir gençlik veri tabanı sisteminin kurulması.</li><li>Gençliğe ilişkin yurt içinde ve yurt dışında inceleme ve araştırma yapılması ve sonuçlarının ilgili kurum ve kuruluşlar ile paylaşılması.</li><li>Gençlerin ilgisini artırmaya yönelik eserlerin hazırlanması.</li><li>Gençliğe ilişkin her türlü basılı, sesli, görüntülü ve süreli yayınların hazırlanması/hazırlanması ve yapılması/yaptırılması.</li></ul>								

<b>Amaç (A4)</b>	Gençlerin beklenti ve ihtiyaçları ile gençlik ve spor alanında yapılacak araştırmalar doğrultusunda gençlerin kendi potansiyellerini gerçekleştirebilmelerine imkân sağlamak, karar alma ve uygulama süreçleri ile sosyal hayatın her alanına etkin katılımını artırmak amacıyla eğitimler, projeler ile çalışmalarını düzenlemek ve desteklemek.								
<b>Hedef (H4.6)</b>	Gençlerin gönüllülük faaliyetlerine katılımlarını teşvik etmek ve gönüllülük faaliyetlerini desteklemek.								
<b>Performans Göstergeleri</b>	He-defe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
<b>PG 4.6.1 Gerçekleştirilen gönüllülük faaliyeti sayısı</b>	30	10	10	10	10	10	10	6 Ayda bir	6 ayda bir
<b>PG 4.6.2 Gönüllülük faaliyetlerinde yararlanılan genç sayısı</b>	30	140.000	142.000	143.000	144.000	145.000	150.000	6 Ayda bir	6 ayda bir
<b>PG 4.6.3 Gönüllülük portalına üye olan bireysel üye sayısı</b>	20	78.660	100.000	120.000	140.000	160.000	180.000	Her ay	6 ayda bir
<b>PG 4.6.4 Gönüllülük portalına üye olan kurumsal üye sayısı</b>	20	1.630	2.000	2.200	2.400	2.600	2.800	Her ay	6 ayda bir
<b>Sorumlu Birim</b>	• Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü								
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	• Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri • Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü • Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı								
<b>Riskler</b>	• Gönüllülük ilanlarının gönüllülük faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine imkan verecek nitelikte bilgi içermemesi. • Gönüllülük ilanlarının yeterince duyurulmaması. • Gönüllülük faaliyetinin etkin şekilde uygulanmaması. • Faaliyetin ve katılımcıların performansının yeterince değerlendirilememesi.								
<b>Stratejiler</b>	• Kişinin topluma faydalı olma isteğiyle fiziksel gücünü, zamanını, bilgi birikimini, yeteneğini ve tecrübelerini herhangi bir beklentisi olmaksızın kendi iradesi ile kullanabilmesi amacıyla eğitimler verilecektir. • Gönüllü gençler ile gönüllü arayan kuruluşlar web sitesi aracılığıyla buluşturulacaktır.								
<b>Maliyet Tahmini</b>	• 1.500.000 TL								
<b>Tespitler</b>	• Gönüllülük kültürü eksikliği. • Yürütülen gönüllülük faaliyetlerinin tek çatı altında toplanmasının gerekliliği. • Gönüllü kuruluşlara ilişkin güven sorununun bulunması.								
<b>İhtiyaçlar</b>	• Gençlerin gönüllülük faaliyetlerine olan katılımlarının artırılması. • Gönüllü olma önündeki engellerin kaldırılmasına yönelik eğitim faaliyetleri/programları gerçekleştirilmesi. • Gönüllülük faaliyetlerini özendirerek çalışmalar yapılması. • Gençlerin ve sivil toplum kuruluşlarının gönüllülük çalışmalarının ve faaliyetlerinin desteklenmesi.								



Amaç (A5)	Ülkemiz kaynaklarını etkin kullanarak kaliteli, güvenli, konforlu yurtlar ile gençlik ve spor tesisleri yapmak.								
Hedef (H5.1)	Yeni yurtlar, gençlik merkezleri ve spor tesisleri yapmak.								
Performans Göstergeleri	He- defe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 5.1.1 Yapılacak yurt yatak kapasite- si sayısı	35	680.000	50.000	100.000	150.000	180.000	210.000	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 5.1.2 Yapılacak spor tesisi sayısı	35	3.567	48	80	65	50	53	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 5.1.3 Yapılacak gençlik merkezi sayısı	30	283	17	15	15	0	10	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapıla- cak Birim(ler)	• Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü • Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü • Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü								
Riskler	• Uygun arsa temin edilememesi. • Yeterli kaynak bulunamaması								
Stratejiler	• Doğru planlamayla ihtiyaç duyulan bölgelere ihtiyaç duyulan tesislerin yapılması sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	• 7.500.000.000 TL								
Tespitler	• Yükseköğrenim öğrencilerinin yurt talebinin tamamının karşılanamaması. • Halkın spora olan ilgisinin artmasıyla tesis sayısının yetersiz kalması.								
İhtiyaçlar	• Yeni tesislerin yapımı ile mevcutların bakım ve onarımının yapılması.								

<b>Amaç (A6)</b>	Gençlik ve spor alanlarında uluslararası gelişmeleri takip etmek suretiyle Bakanlığın uluslararası kurumlarla ilişkilerini ve iletişimini güçlendirmek; bu amaçla yurt içi ve yurt dışındaki uluslararası organizasyonları yürütmek, var olan organizasyon ve benzeri etkinliklere katılarak ülkenin temsilini etkin bir şekilde gerçekleştirmek.									
<b>Hedef (H6.1)</b>	Gençlik ve spor alanında iç ve dış paydaşlarla koordinasyon sağlayarak uluslararası faaliyetlerin düzenlenmesini sağlamak, nitelikli uluslararası organizasyonların ülkemizde yapılması ve sayısının artırılması için çalışmalar yürütmek.									
<b>Performans Göstergeleri</b>	He- defe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
<b>PG 6.1.1</b> İşbirliği yapılan uluslararası kurum, kuruluş ve ülke sayısı	30	-	30	30	30	30	30	6 ayda bir	6 ayda bir	
<b>PG 6.1.2</b> Uluslararası toplantı ve etkinliklere katılım sayısı	30	-	20	20	20	20	20	6 ayda bir	6 ayda bir	
<b>PG 6.1.3</b> Uluslararası kuruluşlar ve yabancı ülkelerle ortaklaşa düzenlenen faaliyet sayısı	30	-	15	15	15	15	15	6 ayda bir	6 ayda bir	
<b>PG 6.1.4</b> Çevirisi yapılan belge ve sayfa sayısı	10	-	1,5 milyon karakter	1,5 milyon karakter	1,5 milyon karakter	1,5 milyon karakter	1,5 milyon karakter	6 ayda bir	6 ayda bir	
<b>Sorumlu Birim</b>	• Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü									
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	• Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü • Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü • Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü • Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü									
<b>Riskler</b>	• Uluslararası alanda yaşanabilecek istikrarsızlıklar sebebiyle anlaşmaların uygulanmasının gecikmesi. • Uluslararası etkinlikleri takip edecek yetkinlikte yeteri kadar personel bulunmaması. • Uluslararası metinleri çevirecek personel sayısının yetersiz olması									
<b>Stratejiler</b>	• Bakanlığın uluslararası düzeyde etkinliğini ve görünürlüğü artırılmaya yönelik olarak uluslararası kurum ve kuruluşların gençlik ve spor alanında gerçekleştirdiği faaliyet ve etkinliklerde Bakanlığın temsili sağlanacak, ülkemizle uluslararası kuruluşlar ve diğer ülkeler arasında mevcut olan ve hazırlık çalışmaları devam eden ikili, çok taraflı veya bölgesel anlaşma, protokoller ve projeler aracılığıyla, Bakanlığımız görev alanı ile ilgili etkinliklerin yapılmasına katkıda bulunulacaktır.									
<b>Maliyet Tahmini</b>	• 110.000.000 TL									
<b>Tespitler</b>	• İşbirliği yapılan kurum, kuruluş ve ülke sayısının az olması. • Uluslararası toplantı ve etkinliklere katılımın yeterli düzeyde olmaması. • Yurtdışı paydaşlarla ortaklaşa düzenlenen faaliyet sayısının yetersiz olması.									
<b>İhtiyaçlar</b>	• Uluslararası iş birliğine yönelik çalışmaların geliştirilmesi ve koordine edilmesi. • Ülkemizdeki gençlik ve spor alanındaki uluslararası faaliyetlerin düzenlenmesine destek olunması. • Gençlerimizin küreselleşen dünyada uluslararası topluma etkin katkı ve katılımlarının artırılması. • Yurt dışında yaşayan gençlerimizle kurulan yakın ilişkilerin sürdürülerek artırılması.									





## C- HEDEFLERDEN SORUMLU VE İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER

		Harcama Birimleri																
		Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü	Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müd.	Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü	Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müd.	Personel Genel Müdürlüğü	Rehberlik ve Denetim Başkanlığı	Strateji Geliştirme Başkanlığı	Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği	Özel Kalem Müdürlüğü	İç Denetim Birim Başkanlığı	Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri
AMAÇ 1																		
H 1.1	S			i	i	i		i										i
H 1.2	S			i	i	i		i										i
H 1.3	S	i	i	i	i	i		i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
H 1.4	S						i											
H 1.5	S																	
AMAÇ 2																		
H 2.1		S					i											
H 2.2		S																i
H 2.3		S																i
H 2.4		S																i
H 2.5		S																i
H 2.6		S																i

Harcama Birimleri																	
	Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü	Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müd.	Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü	Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müd.	Personel Genel Müdürlüğü	Rehberlik ve Denetim Başkanlığı	Strateji Geliştirme Başkanlığı	Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği	Özel Kalem Müdürlüğü	İç Denetim Birim Başkanlığı	Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri
<b>AMAÇ 3</b>																	
H 3.1			S														i
H 3.2			S														i
H 3.3			S														i
H 3.4			S														i
H 3.5			S									i					i
<b>AMAÇ 4</b>																	
H 4.1	i	i	i	S	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
H 4.2	i	i	i	S	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
H 4.3	i			S								i					
H 4.4	i			S													
H 4.5	i			S								i					
H 4.6	i			S								i					
<b>AMAÇ 5</b>																	
H 5.1	i	i	i		S												
<b>AMAÇ 6</b>																	
H 6.1	i	i	i	i		S											

S : Sorumlu Birim

İ : İşbirliği Yapılacak Birim



## Ç - HEDEFLERDEN SORUMLU TAŞRA TEŞKİLATLARI

Amaç ve Hedefler Taşra Teşkilatı	AMAÇ 1					AMAÇ 2						AMAÇ 3					AMAÇ 4						AMAÇ 5	AMAÇ 6
	H 1.1	H 1.2	H 1.3	H 1.4	H 1.5	H 2.1	H 2.2	H 2.3	H 2.4	H 2.5	H 2.6	H 3.1	H 3.2	H 3.3	H 3.4	H 3.5	H 4.1	H 4.2	H 4.3	H 4.4	H 4.5	H 4.6	H 5.1	H 6.1
Adana	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Adıyaman	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Afyonkarahisar	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Ağrı	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Aksaray	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Amasya	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Ankara	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Antalya	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Ardahan	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Artvin	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Aydın	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Balıkesir	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Bartın	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Batman	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Bayburt	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Bilecik	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Bingöl	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Bitlis	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Bolu	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Burdur	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Bursa	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Çanakkale	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Çankırı	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Çorum	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Denizli	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Diyarbakır	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Düzce	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Edirne	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Elazığ	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Erzincan	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Erzurum	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Eskişehir	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Gaziantep	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Giresun	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Gümüşhane	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Hakkari	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Hatay	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Iğdır	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

Isparta	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
İstanbul	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
İzmir	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Kahramanmaraş	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Karabük	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Karaman	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Kars	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Kastamonu	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Kayseri	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Kırkkale	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Kırklareli	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Kırşehir	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Kilis	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Kocaeli	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Konya	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Kütahya	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Malatya	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Manisa	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Mardin	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Mersin	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Muğla	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Muş	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Nevşehir	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Niğde	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Ordu	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Osmaniye	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Rize	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Sakarya	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Samsun	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Siirt	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Sinop	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Sivas	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Şanlıurfa	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Şırnak	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Tekirdağ	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Tokat	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Trabzon	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Tunceli	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Uşak	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Van	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Yalova	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Yozgat	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Zonguldak	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

## D - MALİYETLENDİRME

Stratejik Plan kapsamında yürütülecek faaliyetlerin maliyetleri hesaplanırken 2013-2017 ve 2018-2022 Stratejik Planının uygulama sonuçları dikkate alınmıştır. Ayrıca Orta Vadeli Mali Plan ve Orta Vadeli Programda yer alan ekonomik göstergeler ve bütçe büyüklüklerinin gelişimi de değerlendirilmiştir.

Bu çerçevede çok yıllık bütçeleme anlayışı doğrultusunda öngörülen 2019, 2020 ve 2021 yılı bütçe tahminleri de dikkate alınmıştır.

Yukarıda açıklandığı şekilde genel olarak bütçe büyüklüklerinin tespit edilmesinden sonra her bir stratejik amaç için faaliyet, strateji ve politikalar göz önünde bulundurularak öncelikle stratejik hedeflerin maliyetleri belirlenmiştir. Her bir stratejik amaç altında yer alan stratejik hedeflerin maliyetleri toplanarak ilgili stratejik amacın maliyeti tespit edilmiştir. Stratejik planın toplam maliyeti ise bu amaçların maliyetlerinin toplamından oluşmaktadır.



## Stratejik Plan Tahmini Maliyet Tablosu (1.000 TL)

YIL AMAÇ	2019	2020	2021	2022	2023	Toplam Maliyet (BİN TL)
Amaç 1	139.133	160.538	217.396	237.159	289.273	1.043.500
Hedef 1.1	56.800	65.538	88.750	96.818	118.093	426.000
Hedef 1.2	68.000	78.462	106.250	115.909	141.379	510.000
Hedef 1.3	6.000	6.923	9.375	10.227	12.475	45.000
Hedef 1.4	7.333	8.462	11.458	12.500	15.247	55.000
Hedef 1.5	1.000	1.154	1.563	1.705	2.079	7.500
Amaç 2	12.355.808	15.055.077	19.541.731	22.240.455	28.664.930	97.858.000
Hedef 2.1	1.262.626	1.538.462	2.083.333	2.272.727	2.842.852	10.000.000
Hedef 2.2	2.796.717	3.407.692	4.614.583	5.034.091	6.296.916	22.150.000
Hedef 2.3	1.430.556	1.743.077	2.360.417	2.575.000	3.220.951	11.330.000
Hedef 2.4	6.660.354	8.115.385	10.144.231	11.988.636	15.841.395	52.750.000
Hedef 2.5	148.737	181.231	245.417	267.727	334.888	1.178.000
Hedef 2.6	56.818	69.231	93.750	102.273	127.928	450.000
Amaç 3	236.000	272.308	368.750	402.273	490.670	1.770.000
Hedef 3.1	80.000	92.308	125.000	136.364	166.329	600.000
Hedef 3.2	66.667	76.923	104.167	113.636	138.607	500.000
Hedef 3.3	13.333	15.385	20.833	22.727	27.721	100.000
Hedef 3.4	73.333	84.615	114.583	125.000	152.468	550.000
Hedef 3.5	2.667	3.077	4.167	4.545	5.544	20.000
Amaç 4	72.200	83.308	112.813	123.068	150.112	541.500
Hedef 4.1	31.333	36.154	48.958	53.409	65.145	235.000
Hedef 4.2	33.333	38.462	52.083	56.818	69.304	250.000
Hedef 4.3	2.667	3.077	4.167	4.545	5.544	20.000
Hedef 4.4	2.667	3.077	4.167	4.545	5.544	20.000
Hedef 4.5	2.000	2.308	3.125	3.409	4.158	15.000
Hedef 4.6	200	231	313	341	416	1.500
Amaç 5	1.000.000	1.153.846	1.562.500	1.704.545	2.079.108	7.500.000
Hedef 5.1	1.000.000	1.153.846	1.562.500	1.704.545	2.079.108	7.500.000
Amaç 6	14.667	16.923	22.917	25.000	30.494	110.000
Hedef 6.1	14.667	16.923	22.917	25.000	30.494	110.000
Genel Yönetim Giderleri	2.671.540	3.253.091	250.709	751.403	1.245.038	8.171.781
<b>TOPLAM</b>	<b>16.474.681</b>	<b>19.978.168</b>	<b>22.053.898</b>	<b>25.458.903</b>	<b>32.919.131</b>	<b>116.884.781</b>





# 5.BÖLÜM

İZLEME VE DEĞERLENDİRME





## A - İZLEME VE DEĞERLENDİRME

İzleme, stratejik plan uygulamasının sistematik olarak takip edilmesi ve raporlanmasıdır. Değerlendirme ise, uygulama sonuçlarının amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılık ve uygunluğunun analizidir.

Amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesine ilişkin gelişmelerin belirli bir sıklıkla raporlanması ve ilgili taraflar ile kurum içi ve kurum dışı mercilerin değerlendirmesine sunulması, izleme faaliyetlerini oluşturur.

Stratejik planların izlenmesi ve değerlendirilmesi belirlenen amaç ve hedeflere ulaşılması açısından büyük önem taşımaktadır. Kalkınma Bakanlığı'nın yayımlamış olduğu Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzunun 3 üncü sürümünün İzleme ve Değerlendirme bölümünde, stratejik planın belirli aralıklar ile izlenmesi ve değerlendirilmesi gerektiği belirtilmektedir. Bu kılavuzda değerlendirme; "uygulama sonuçlarının amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılık ve uygunluğunun analizidir" şeklinde tanımlanmaktadır.

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planının uygulamaya konulmasıyla birlikte planın izleme süreci de başlayacaktır. İzleme sürecinde misyon, vizyon ve temel değerler doğrultusunda Stratejik Planda ortaya konulan amaçların gerçekleştirilmesi ve hedeflere ne ölçüde ulaşılabildiğinin ölçülmesi temel değerlendirme kriterini oluşturacaktır.

İzleme ve değerlendirme faaliyetlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesi için kullanılacak temel araçlar; performans programları ve faaliyet raporlarıdır.

Ayrıca iç kontrol sistemi de izleme ve değerlendirme faaliyetlerinde sistematik ve sağlıklı bir yapının kurulmasında önemli fayda sağlayacaktır.





Örnek Mahallesi Oruç Reis Cad. No: 13 Altındağ /ANKARA  
Tel: +90 312 596 60 00 Faks: +90 312 596 60 10

**444 0 GSB**

**[www.gsb.gov.tr](http://www.gsb.gov.tr)**